afid

fundação afid diferença

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2023

SUMÁRIO

01 Nota de Abertura

02 Políticas Internas

03 Objetivos Estratégicos

04 Principal Atividade em 2023

09 AFID Reab

12 AFID Sénior

14 AFID Kids

16 Projetos e Comunidade

24 Serviços Partilhados

26 Gestão da Qualidade

28 Balanço Social

31 Análise Económica e Financeira

37 Notas Finais

39 Demonstrações Financeiras

NOTA DE ABERTURA



Presidente do Conselho Executivo

DR. DOMINGOS ROSA

O presente relatório da Fundação AFID Diferença pretende apresentar a atividade desenvolvida pela instituição ao longo do ano 2023, fazendo um balanço nas diferentes áreas de intervenção social, assim como apresentar os resultados económico-financeiros e execução orçamental alcançados com a concretização do plano de atividades.

Assumindo sempre a nossa missão, visão e valores como guia de atuação da atividade desenvolvida, aplicámos a nossa estratégia organizacional, executando-a com o apoio dos nossos parceiros e colaboradores.

Pese embora a conjuntura económica que vivemos, o ano 2023 apresentou-se como um ano de retoma da normalidade na atividade da Fundação, nas diferentes áreas de atuação.

Continuamos a reforçar o nosso posicionamento como organização de referência no setor social no contexto nacional, dando cumprimento às orientações estratégicas assentes na ética, integridade, solidariedade, respeito, rigor, humanização e igualdade de oportunidades, valores estes que nos guiam na intervenção junto dos nossos clientes, familiares e parceiros.

A nossa intervenção tem-se pautado pela promoção da autonomia, apoio social, saúde, educação e formação dos clientes que atendemos, de forma sustentada, protegendo os clientes e o património da Fundação, garantindo a excelência na prestação dos serviços.

POLÍTICAS INTERNAS

A Política geral definida pela Fundação AFID Diferença decorre da Visão, Missão, Objetivos e Valores intrínsecos a toda a organização e a todas as atividades que desenvolvemos pretendendo posicionar-se de forma distintiva na capacitação dos seus clientes e na qualificação dos serviços que presta.

A Política da Fundação visa a sua atuação de forma eficaz e eficiente, transparente e responsável em todas as áreas de intervenção e nas matérias relacionadas com os seus stakeholders e a comunidade em geral tendo em vista a inclusão social a promoção dos direitos, a Igualdade de Oportunidades e o Respeito pelas normativas éticas.

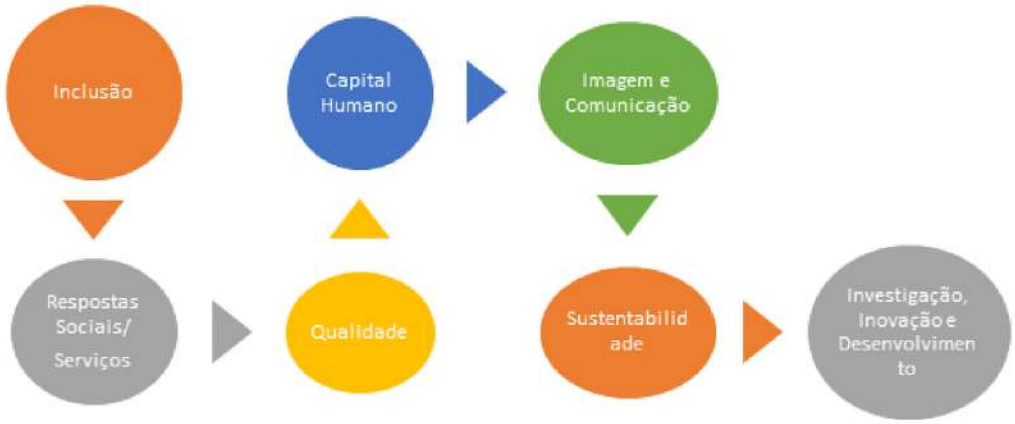
Tendo em atenção a definição de eixos estratégicos de desenvolvimento, considera a Fundação ser fundamental consubstanciar com Políticas Específicas:



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

As linhas gerais estratégicas da Fundação assentam no desenvolvimento dos eixos estratégicos que a seguir evidenciamos e que constituem os pilares do desenvolvimento da nossa organização.
Estas linhas de atuação da Fundação AFID Diferença são pilares muito importantes, pois constituem uma oportunidade para (re)organizar e (re)pensar o posicionamento da instituição perante as tendências futuras e os seus stakeholders.
É importante realçar o envolvimento e a participação dos trabalhadores na definição dos eixos estratégicos, o que em muito contribui para o desenvolvimento de uma cultura de excelência e garante do alinhamento de todos os intervenientes na execução da mesma.
Na Fundação AFID Diferença trabalhamos diariamente a olhar o futuro e isso só é possível com a participação ativa de todos.
As pessoas são um fator fundamental das organizações, e por isso apostamos no desenvolvimento do capital humano, na gestão por competências e na conciliação da vida profissional, pessoal e bem-estar dos trabalhadores.
Também queremos contribuir para um ambiente sustentável e, nesse âmbito, adotamos e atualizamos sempre que necessário, medidas de proteção do ambiente.

Linhas Estratégicas



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

INCLUSÃO

A inclusão de pessoas com deficiência na sociedade é um dos objetivos estratégicos da Fundação AFID. Reforçar as atividades de inclusão social através da integração de clientes em atividades ocupacionais na comunidade foi um objetivo traçado no plano estratégico e para colocá-lo em prática contámos com o apoio dos nossos parceiros

RESPOSTAS SOCIAIS/SERVIÇOS

A Fundação AFID Diferença é por excelência uma organização de carácter social, pelo que em 2023 deu continuidade à sua missão e manteve em funcionamento as Respostas Sociais e Serviços, desenvolveu programas de Inovação Social, bem como serviços especializados abertos à comunidade e mantivemos as atividades com os clientes destas respostas sociais/serviços

QUALIDADE

A Fundação AFID manteve a sua Certificação de Qualidade EXCELLENCE do referencial EQUASS – European Quality in Social Services, atribuída pelo EPR - European Platform for Reabilitation. Manteve ainda, as Certificações de Qualidade dos Referenciais da Segurança Social, de nível A, para o CACI, Lar Residencial e SAD e manteve a certificação ISO:9001:2015 em todos os serviços e Respostas Sociais.

CAPITAL HUMANO

Os resultados de qualquer organização assentam no trabalho das pessoas, razão pela qual elas são o seu ativo mais importante e para qual temos de desenvolver uma cultura de talentos, quer em termos de investimento quer em termos de capacitação.

IMAGEM E COMUNICAÇÃO

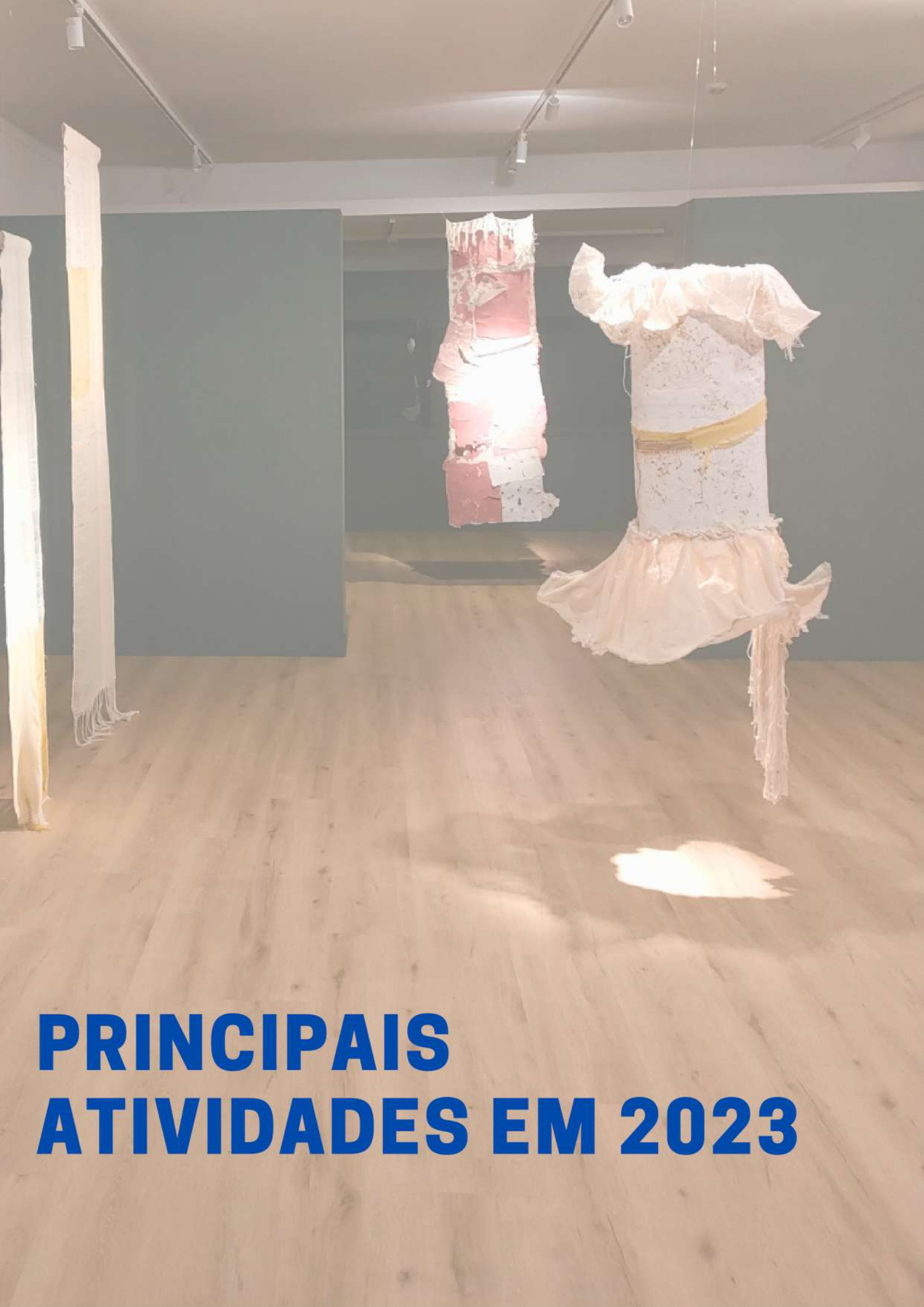
Promover e desenvolver atividades anuais de imagem que reforce a Marca AFID no terceiro sector. Criar novas parcerias e dinamizar parcerias existentes e ações de Responsabilidade Social com empresas parceiras

SUSTENTABILIDADE

A sustentabilidade financeira de toda a organização foi assegurada essencialmente pelo rigor da gestão, otimização de recursos materiais e humanos, controlo de custos e pelas receitas fixas, ou seja, as comparticipações das entidades oficiais tutelares e pelas famílias.

INVESTIGAÇÃO & DESENVOLVIMENTO

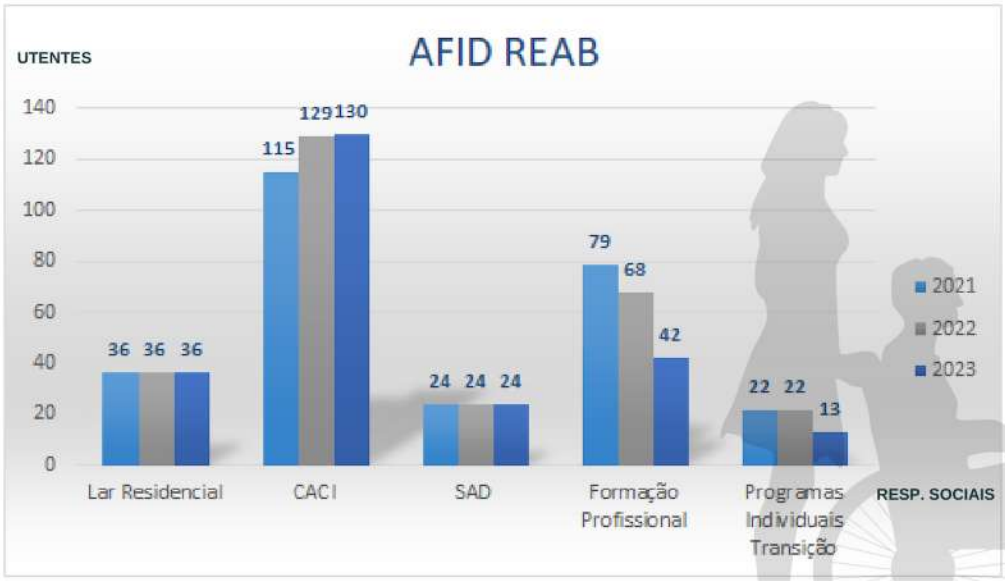
Foi consolidada através do acompanhamento de diversas teses de mestrado realizadas por licenciados e mestrandos que procuraram a nossa parceria para a realização dos seus Estudos de Investigação, estágios profissionais e estágios académicos. Ao longo de 2023 continuámos a estabelecer parcerias com entidades formativas no sentido de apoiar estágios académicos e profissionais que passaram pela Fundação AFID Diferença.

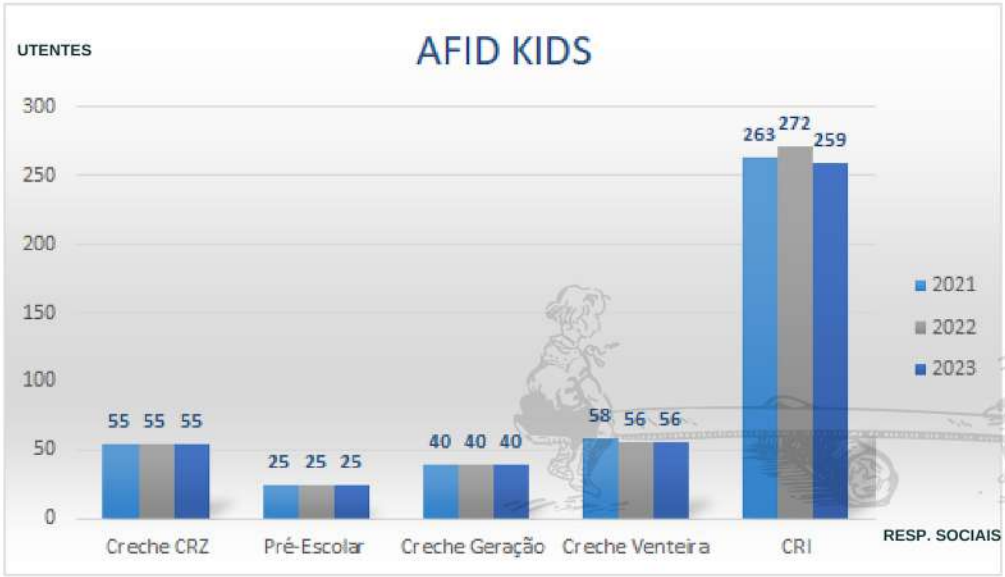


PRINCIPAIS ATIVIDADES EM 2023

PRINCIPAIS ATIVIDADES EM 2023

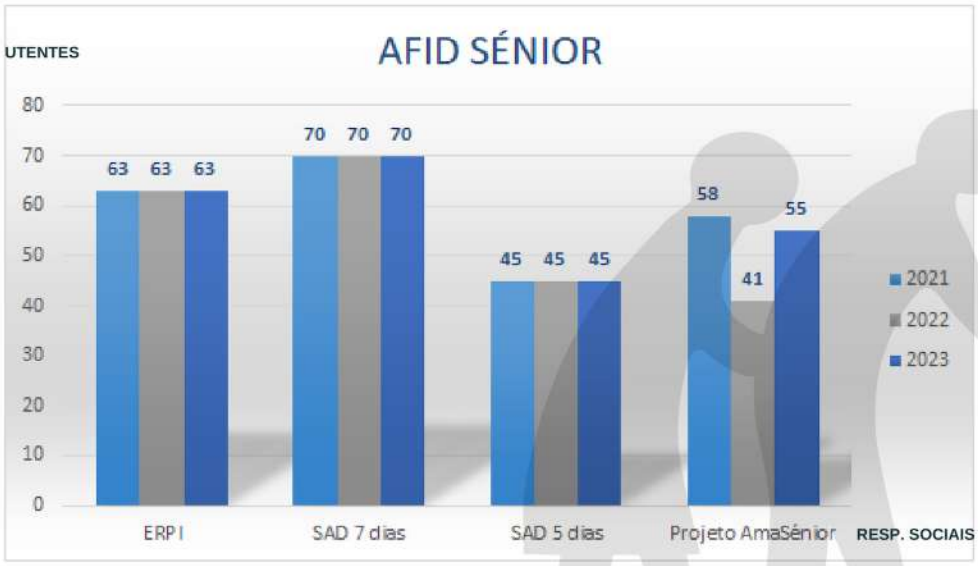
O nosso compromisso com a comunidade, traduz-se na nossa atividades diária. Apresentamos pois, em números, a evolução da nossa intervenção, por área de atuação e de acordo com as nossas linhas estratégicas:

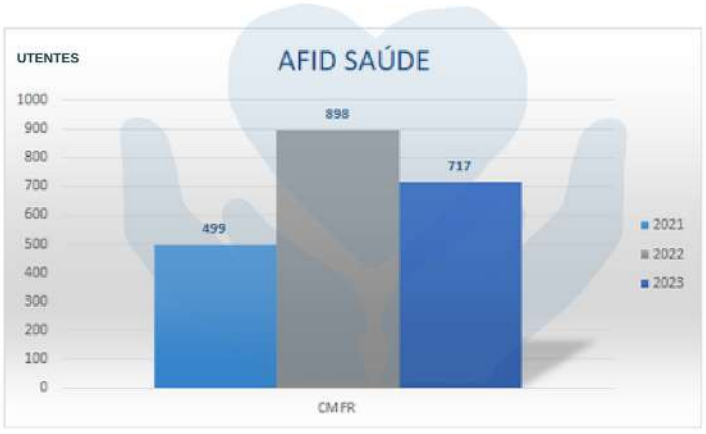


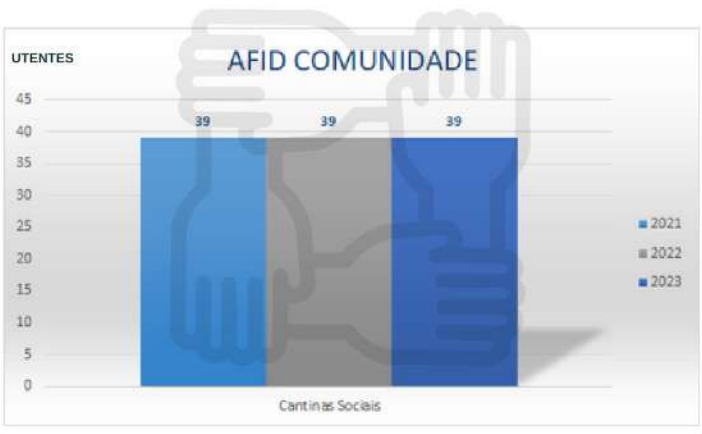


PRINCIPAL ATIVIDADE EM 2023

O nosso compromisso com a comunidade, traduz-se na nossa atividades diária. Apresentamos pois, em números, a nossa intervenção, por área de atuação e de acordo com as nossas linhas estratégicas:







Em termos globais ao longo do ano de 2023 a Fundação AFID Diferença apoiou 1669 clientes através dos Acordos da Segurança Social, IEFP, Ministério da Educação, susbsitemas de saúde e Programas de intervenção e apoio social.

PRINCIPAL ATIVIDADE EM 2023

A Fundação AFID Diferença é por excelência uma organização de caráter social, pelo que em 2023 deu continuidade à sua missão e manteve em funcionamento as Respostas Sociais e Serviços, desenvolveu programas de Inovação Social, bem como serviços especializados abertos à comunidade e mantivemos as atividades com os clientes das respostas sociais/serviços.



CACI | 5 unidades funcionais
Lar Residencial | 2 Acordos Cooperação
Serviço de Apoio Domiciliário | 1 Acordo Cooperação para Pessoas c/ Deficiência
Formação Profissional | Medida de Qualificação de Pessoas com Deficiência e Incapacidade
PIT | Programas Individuais de TRansição



Creche | 3 Acordos de Cooperação
Pré-Escolar | 1 Acordo de Cooperação



ERPI | 1 Acordo de Cooperação
Serviço de Apoio Domiciliário | 2 Acordo de Cooperação para Pessoas Idosas



Centro de Medicina Fisica e Reabilitação | Comunidade



Cantina Social | Comunidade

AFID REAB

CACI – Centro de Atividades e Capacitação para a Inclusão

O Centro de Atividades e Capacitação para a Inclusão (CACI) é uma resposta social para pessoas com deficiência, com idade igual ou superior a 18 anos, destinada a desenvolver atividades de capacitação e de ocupação, tendo como objetivos, a promoção da sua qualidade de vida, autonomia e bem-estar e possibilitando um maior acesso à comunidade e aos seus recursos, tendo por base as necessidades, capacidades e nível de funcionalidade específicos destes cidadãos.
Estes objetivos são princípios orientadores para o trabalho desenvolvido no CACI, em sintonia com a missão e visão da Fundação AFID Diferença assim como com os objetivos estratégicos definidos para o triénio 2023-2025.
Durante o ano de 2023 o CACI manteve o desenvolvimento das atividades com os seus clientes de acordo com o Plano de Atividades, tendo definido o seu Modelo de Intervenção.
Sendo a Inclusão um dos principais eixos de intervenção do CACI, a Fundação aposta em 3 áreas fundamentais para a sua concretização, são elas:

I**nclusão pela Arte** - realização em 2023 de 13 exposições e participação em 2 concursos de arte;
Inclusão pelo Desporto - participação em 4 encontros desportivos, onde se destaca a participação de um cliente nos Special Olympics World Games, em Berlin;
Inclusão Social - dinamização de parcerias e concretização da integração de mais clientes em atividades socialmente úteis

É ainda de realçar que durante o ano de 2023 a parceria com o IKEA alargou o seu âmbito através da realização de workshops dinamizados por clientes e monitores do CACI. Estas ações tiveram como propósito mostrar junto da comunidade as capacidades e potencialidades das pessoas com deficiência, valorizando desta forma os clientes atendidos no CACI. Foram realizados 3 workshops nas lojas de Alfragide e Loures, nas áreas de Expressão Plástica e Cerâmica.







AFID REAB

Lar Residencial

O Lar Residencial tem como principal objetivo proporcionar alojamento permanente a pessoas com deficiência intelectual com idade igual ou superior a 16 anos que se encontrem impossibilitadas de residir no seu meio familiar e apoiar famílias de pessoas com deficiência. O Lar Residencial pretende, ainda, promover o desenvolvimento e/ou manutenção da autonomia pessoal e social, proporcionar o bem-estar físico e emocional, proporcionar períodos de lazer e entretenimento, facilitar o seu processo de inclusão social, fomentar a participação ativa na tomada de decisões, promovendo o empowerment e garantindo a melhoria da qualidade de vida.

Em 2023, foi estabelecida uma parceria com o colégio Park International School, sendo desenvolvida uma ação de voluntariado, que consistiu na pintura dos quartos dos clientes do Lar Residencial. Esta ação destacou-se por ter dado resposta à necessidade de tornar os quartos dos clientes mais acolhedores através das cores suaves que foram utilizadas, que transmitem, por si só, calma e serenidade. A equipa de auxiliares e diretora técnica do Lar Residencial foram, também, parte integrante desta ação, nomeadamente, na escolha das cores utilizadas para os quartos e na logística da ação no terreno.











AFID REAB

Formação Profissional - Medida de Qualificação de Pessoas com Deficiência e Incapacidade

Durante do ano de 2023 disponibilizámos à comunidade o serviço de Formação Profissional com cursos apoiados pela Medida e Qualificação das Pessoas com Deficiência e Incapacidade – MQPCDI ao abrigo do IEFP.
A Formação Profissional tem como principais objetivos:
·Promover competências profissionais em várias áreas (jardinagem; pastelaria, cozinha, etc.);
·Dotar os formandos de competências que lhes facilitem a sua igualdade de oportunidades e promoção da vida activa;
·Promover a capacitação (empowerment) dos clientes;
·Dotar os formandos de competências que lhes facilitem a sua independência pessoal e integração plena;
·Desenvolver uma boa auto-estima, conduzindo a uma maior segurança em si próprio e nos outros, permitindo o crescimento da sua capacidade de iniciativa e de relacionamentos interpessoais saudáveis;

Em 2023 desenvolvemos dois projetos:
·Grupo de autorrepresentação: capacitar um grupo de formandos representativo dos vários cursos de formação para o conhecimento, defesa e exigência dos seus direitos, e da sua participação social.
·Programa de Competências Socio emocionais: programa onde se pretende estimular o autoconhecimento, a autoestima, a comunicação interpessoal de forma a desenvolver/potenciar soluções flexíveis e adaptadas perante as situações do dia-a-dia.







AFID SÉNIOR

Estrutura Residencial para Pessoas Idosas

A Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI) visa proporcionar alojamento coletivo a pessoas idosas, de utilização temporária ou permanente, em que sejam desenvolvidas atividades de apoio social e prestados cuidados pessoais e de enfermagem.
Tem como principais objetivos:
·Proporcionar cuidados permanentes e adequados à condição biopsicossocial das pessoas idosas;
·Contribuir para a estimulação de um processo de envelhecimento ativo e saudável promovendo o autocuidado e a prestação de cuidados personalizados e humanizados;
·Criar condições que permitam preservar e incentivar a relação intrafamiliar e com pessoas de referência, bem como promover novas relações interpessoais visando combater o isolamento;
·Potenciar a inclusão social;
·Potenciar um ambiente seguro, confortável, acessível e humanizado;
·Promover estratégias de desenvolvimento da vivência em comum, numa lógica comunitária, com o respeito pela individualidade, interesses e capacidade, bem como pela privacidade de cada pessoa e/ou família;
·Promover e enquadrar o envolvimento da comunidade no dia-a-dia da ERPI, numa lógica complementar ao plano de atividades da ERPI;
·Fomentar as relações sociais, a convivência, a entreajuda e o espírito de comunidade;
·Proporcionar acolhimento transitório e temporário, no âmbito do regime do descanso do cuidador informal e das altas hospitalares.

Em 2023, a área sénior (SAD e ERPI), continuou a operacionalizar o projeto “Capacitar para Cuidar +”. Este novo projeto contemplou em 2023 novas vertentes de formação e de público-alvo, envolvendo para além dos cuidadores formais os cuidadores informais. Estes últimos tiveram acesso a workshops bem como consultoria no próprio domicílio.







AFID SÉNIOR

Serviço de Apoio Domiciliário

O Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) tem com principais objetivos:
Contribuir para a permanência das pessoas no seu meio habitual de vida, retardando ou evitando o recurso a estruturas residenciais;
·Contribuir para a melhoria da qualidade de vida das pessoas e famílias;
·Contribuir para a conciliação da vida familiar e profissional do agregado familiar;
·Promover estratégias de desenvolvimento da autonomia;
·Prestar cuidados e serviços adequados às necessidades das pessoas, sendo estas objeto de contratualização;
·Prestar cuidados de ordem física e apoio psicossocial às pessoas e famílias, de modo a contribuir para o seu equilíbrio e bem-estar;
·Colaborar na prestação de cuidados de saúde, sob supervisão de pessoal de saúde qualificado;
·Facilitar o acesso a serviços da comunidade;
·Reforçar competências e capacidades das famílias e de outros cuidadores.
Conscientes das limitações dos serviços de apoio domiciliários na socialização e na promoção de interações sociais de continuidade e também reconhecendo a importância da estimulação no surgimento e ou/agravamento das demências, em 2023 demos os primeiros passos para a consolidação de uma parceria com a Associação Coração Amarelo que tem como objetivo recrutar e acompanhar voluntários que dinamizem atividades com os clientes.
Também em 2023 estabelecemos parceria com a Gustave Eiffel com o intuito de se promover uma exposição “Historias de Vida com Cabelos Brancos cheias de cor”. Esta exposição, cuja organização iniciou-se em 2023, foi inaugurada em janeiro de 2024. Através dos relatos das histórias de vida de clientes do SAD pretendemos homenagear o papel e a importância dos mais velhos na nossa sociedade, evidenciando os seus percursos de vida e as suas experiências pessoais.







AFID KIDS



Creche

As Creches da Fundação têm como principal objetivo atender crianças até aos 3 anos, tendo por base os seguintes princípios:

- Conciliação da vida familiar e profissional do agregado familiar;
- Colaboração com a família na partilha de cuidados e responsabilidades em todo o processo evolutivo da criança;
- Atendimento individual e personalizado em função das necessidades específicas de cada criança;
- Prevenção e despiste precoce de qualquer inadaptação, deficiência ou situação de risco, assegurando o encaminhamento mais adequado;
- Promoção do desenvolvimento integral da criança, num ambiente de segurança física e afetiva;
- Articulação e mediação com outros serviços existentes na comunidade.

No ano de 2023 iniciámos o projeto de Empoderamento Parental com as conversas na parentalidade, no auditório da sede da Fundação, com a Dra. Márcia Arnaud, com o tema "O que faço com as frustrações e zangas das minhas crianças".
O intuito desta sessão foi o de envolver as famílias num tema pertinente sobre a 1ª infância, dúvidas e partilha de conhecimentos de uma técnica credenciada na área.
Teve como objetivo consciencializar as famílias para a prática da parentalidade positiva, compreendendo os seus pressupostos através de ferramentas que permitam obter maior sucesso no exercício da educação e relação afetiva com a criança. Perceber os pressupostos dos desafios e identificar soluções através de estratégias adequadas ao desenvolvimento da criança.

Pré-Escolar

A Educação Pré-Escolar é a primeira etapa da educação básica no processo de educação ao longo da vida, sendo complementar da ação educativa da família, com a qual deve estabelecer estreita cooperação, favorecendo a formação e o desenvolvimento equilibrado da criança, tendo em vista a sua plena inserção na sociedade como ser autónomo, livre e solidário.
O pré-escolar destina-se a crianças com idades compreendidas entre os 3 anos e a idade de ingresso no ensino básico.
Em 2023 foi realizada uma reformulação da sala de pré-escolar em parceria com a SIC que permitiu adequar a decoração da sala às necessidades das crianças.







AFID KIDS



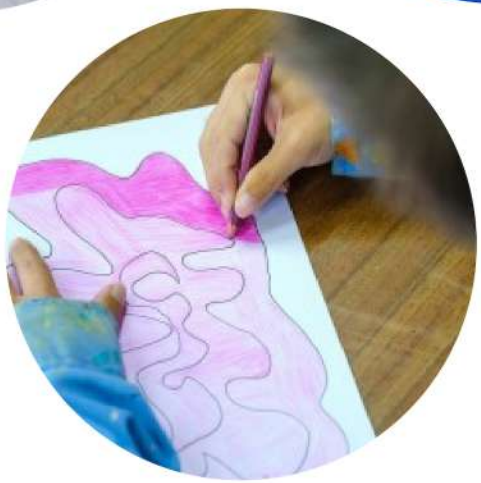
CRI – Centro de Recursos para a Inclusão

O Centro de Recursos para a Inclusão (CRI) é um recurso específico de apoio à aprendizagem e à inclusão através da disponibilização de respostas terapêuticas (psicologia, terapia da fala, terapia ocupacional e psicomotricidade) realizadas em contexto escolar, a crianças com necessidades educativas especiais.
Na relação de mediação com as escolas, são integrados no CACI e na Formação Profissional da Fundação, alunos com Planos Individuais de Transição (PIT), com o objetivo de promover e monitorizar processos de transição para a vida pós-escolar.
No ano 2023, no agrupamento de Escolas Fernando Namora, foi realizada uma tertúlia com as Psicólogas e Psicomotricistas do CRI sobre o tema: Sexualidade na diversidade, dirigida à comunidade escolar e aos pais.











PROJETOS E COMUNIDADE

Centro de Medicina Física e Reabilitação

O Centro de Medicina Física e Reabilitação (CMFR) é uma Unidade de Saúde vocacionada para a reabilitação funcional de pessoas com alguma incapacidade seja de predomínio físico, motor, sensorial, multideficiência congénita ou adquirida, de qualquer idade. Tem como principal objetivo promover a máxima funcionalidade, valorizando e potenciando as capacidades de cada indivíduo, tendo em vista a sua reintegração social e aumento da qualidade de vida.
O CMFR dispõe de um ginásio amplo com recurso a diversos materiais; uma piscina terapêutica em regime individual ou em classe e uma sala de eletroterapia equipada com aparelhos específicos que permitem a sua recuperação através de um serviço personalizado com vista no bem-estar do cliente. Pretende assim prestar um serviço de qualidade centrado no cliente e nas suas necessidades específicas.
No ano de 2023, foi lançado um novo serviço - Pilates Clínico, no sentido de prevenir a tratar quadros de sintomatologia aguda e crónica e melhoria da consciência postural.







PROJETOS E COMUNIDADE

Cantina Social

As Cantinas Sociais configuram-se como uma medida de apoio social que consiste na confeção e distribuição de refeições diárias a pessoas e famílias em situação de vulnerabilidade socioeconómica.
A manutenção desta medida ao longo de vários anos tem-se constituído como um instrumento de combate à pobreza e à exclusão social em Portugal.
Atendendo ao perfil dos beneficiários, nomeadamente pessoas que não detêm capacidades para confecionar alimentos no seu próprio domicílio, ou em situação de sem-abrigo, migrantes em situação de extrema vulnerabilidade, pessoas em situação de emergência social, justifica-se o recurso a tal apoio numa ótica de complementaridade a outras medidas de apoio social.
O recurso às Cantinas Sociais concretiza-se através de protocolos celebrados entre o Instituto da Segurança Social, I. P. (ISS, I. P.), e as Instituições de Particulares de Solidariedade Social (IPSS).







PROJETOS E COMUNIDADE

PROJETOS DE INVESTIGAÇÃO

A Fundação AFID Diferença, continua a promover o **Prémio de Investigação Científica Dra. Maria Lutegarda**, que conta com o Alto Patrocínio de Sua Excelência o Presidente da República, Professor Doutor Marcelo Rebelo de Sousa.
Criado em memória da antiga Diretora da Fundação AFID Diferença Dr.ª Maria Lutegarda, este prémio dedicado à Investigação Científica na área da Reabilitação, visa estimular e mobilizar investigadores, estudiosos, técnicos e a comunidade académica em geral, para a criação e desenvolvimento de trabalhos de investigação e de inovação sobre a reabilitação e intervenção junto de pessoas com deficiência. Procura, também, a promoção da inclusão social, autonomia e participação de pessoas com deficiência na sociedade. Combater a discriminação com base na deficiência e promover a igualdade de oportunidades e da cidadania das pessoas com deficiência na sociedade e contribuir para a promoção das boas práticas na intervenção e, consequentemente, na melhoria de qualidade de vida das pessoas com deficiência e suas famílias.
Em 2023 houve 18 candidaturas ao Prémio e foram atribuídos 2 primeiros prémios e 2 menções honrosas.



MARCA ENTIDADE EMPREGADORA INCLUSIVA IEFP

A **Marca Entidade Empregadora Inclusiva** destina-se a promover o reconhecimento e distinção pública de práticas de gestão abertas e inclusivas, desenvolvidas por entidades empregadoras, relativamente às pessoas com deficiência e incapacidade e, a Fundação AFID Diferença foi uma das entidades reconhecidas pela Marca em 2023.

O reconhecimento e distinção enquanto **Marca Entidade Empregadora Inclusiva 2023** é motivo de orgulho visto que a Fundação trabalha diariamente para uma sociedade mais inclusiva e, esta atribuição confirma que o nosso caminho inclusivo é respeitado.

PROJETOS E COMUNIDADE

PROJETOS INTERNACIONAIS
INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

INDICO- Enhanced digital inclusion of persons with learning difficulties, ERASMUS + project

O projeto InDiCo contribui para o Plano de Ação para a Educação Digital da UE 2021-2027 e a ideia do projeto está fortemente ligada ao projeto DigComp, que é implementado pelo Centro Comum de Investigação em nome da Comissão Europeia. A digitalização está a avançar em todos os domínios da vida. Para poder participar plenamente no mundo digital, são necessárias competências e aptidões digitais específicas. Os grupos vulneráveis que não dominam esta literacia digital estão em risco de exclusão. As pessoas com dificuldades de aprendizagem (PWLD) são um desses grupos vulneráveis.



PROJETOS INTERNACIONAIS
INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO



Cupid Spoon

Foi lançado como um projeto da UNUO uma organização sem fins lucrativos fundada em 2009 pelo Sr. Vedran Habel, cuja ideia era fornecer formação a nível culinário e educação para pessoas com deficiência e crianças sem cuidados parentais adequados. O objectivo a alcançar para além da educação foi sem dúvida dar-lhes visibilidade e igualdade de oportunidades na sociedade. Visitaram as 27 capitais dos 27 Estados-Membros da UE em 27 semanas (entre fevereiro e agosto de 2023), organizaram competições nacionais em cada capital e convidaram os melhores candidatos para a semifinal e a competição final em Zagreb (Croácia) em setembro de 2023. Em Portugal a iniciativa decorreu em Parceira com a Fundação AFID, sendo um dos finalistas cliente da Fundação.

PROJETOS E COMUNIDADE

PROJETOS INTERNACIONAIS
INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

Projeto CoRe- DL (Contact and Relationship in Digital Learning), ao abrigo Erasmus +

O objetivo deste projeto é proporcionar aos jovens com deficiência, que por várias razões não podem participar no ensino presencial, uma educação digital de alta qualidade que lhes permita entrar com êxito no mercado de trabalho. Queremos descobrir em conjunto quais os fatores que influenciam o contacto e a conceção de relações em formatos de aprendizagem digital. Queremos ainda contribuir para a conceção de boas relações no e-learning, ou seja, num formato de aprendizagem em que os elementos essenciais da conceção de relações, como o contacto presencial, não são possíveis. Queremos melhorar a qualidade da formação profissional digital para jovens com deficiência, profissionalizando a construção de relações em formatos de aprendizagem digital.





PROJETOS NACIONAIS
INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

O **Projeto 'Capacitar para Cuidar'** – resultante de uma parceria entre a Fundação AFID, a Câmara Municipal da Amadora e a Fundação Calouste Gulbenkian, tem como principal objetivo capacitar os cuidadores formais que trabalham em ERPI, Centro de Dia ou SAD, para a aquisição de competências necessárias para contribuírem para a qualidade de vida das pessoas com demência, tendo por base o modelo desenvolvido e testado na AFID, na nossa Unidade de Neuro-estimulação.

PROJETOS E COMUNIDADE

PROJETOS NACIONAIS
INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO



AFID RITMO - Este projeto manteve o seu desenvolvimento em 2023 e tem como objetivo potenciar a Música e a percussão, enquanto veículo de socialização de jovens com deficiência intelectual. Esta atividade é desenvolvida com os formandos que frequentam os cursos de formação profissional.



PROJETOS NACIONAIS
INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

AMASÉNIOR - Projeto de Apoio à População Sénior – é um projeto de parceria entre a Câmara Municipal da Amadora e três instituições do concelho onde se inclui a Fundação AFID, com o propósito de ajudar a população sénior, em grande crescimento no concelho.

PROJETOS NACIONAIS
INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

AMASÉNIOR Viva Mais – Projeto de desenvolvimento de ateliers artísticos para pessoas idosas, que procura apoiar do ponto de vista ocupacional a população sénior residente no Município da Amadora. É promovido pela Câmara Municipal da Amadora, em parceria com instituições locais, incluindo a Fundação AFID Diferença



PROJETOS E COMUNIDADE

PROJETOS NACIONAIS
INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO



UADI – Unidade de Apoio ao Desenvolvimento Infantil, integrada no CMFR da Fundação, desenvolve programas de reabilitação intensiva e destina-se a apoiar crianças com deficiência ou Necessidades Educativas Especiais (NEE's) entre os 0 e os 10 anos de idade. Os programas caracterizam-se também por uma abordagem individual e multidisciplinar, integrando as seguintes áreas de intervenção reabilitativa: psicologia, psicopedagogia, terapia ocupacional, fisioterapia, hidroterapia e terapia da fala.



PROJETOS NACIONAIS
INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

OFICINA DE LIMPEZA - em parceria com a Câmara Municipal da Amadora, tem como objetivo contribuir para a qualidade de vida das pessoas idosas residentes na Amadora, disponibilizando serviços de limpeza domiciliária completa e personalizada.

PROJETOS NACIONAIS
INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO



Criar Dias Felizes – Giving Tuesday 2023
Campanha que teve como objetivo Criar Dias Felizes para os nossos Idosos. Na Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI) na construção de um bonito espaço exterior, adquirir uma esplanada (de ferro porque é uma zona ventosa) e sombras (chapéus ou pérgulas). Para o Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) conseguiu-se através deste projeto adquirir novas caixas de acondicionamento de refeição para que as refeições cheguem a casa dos idosos mais quentinhas e saborosas!

PROJETOS E COMUNIDADE

PROJETOS NACIONAIS
INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO



PROJETO 'AFIDEO' Fundação AFID & Velvet Boutique Wines
Projeto iniciado em 2022 e que teve continuidade em 2023
Estabelecimento de parceria forte e com continuidade [anualmente, desenvolvimento de novos rótulos – muda o ano de colheita, muda a coleção]
• 2 momentos Anuais

PROJETOS NACIONAIS
INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

MADORA

PAMA
Programa de Apoio ao Movimer Associativ

PAMA 2023 Programa de Apoio ao Movimento Associativo 2023
Foi aprovada a candidatura na rubrica de Investimento de Apoio à aquisição de equipamento, conseguindo desta forma adquirir um elevador de piscina para o Centro de Medicina Física e de Reabilitação, promovendo a acessibilidade a todos à terapia em meio aquático

PROJETOS NACIONAIS
INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO



4º edição da "Caminhada pela Diferença",
Decorreu no dia 21 de maio de 2023 a 4ª edição da Caminhada pela Diferença. Evento desportivo em que pessoas de todas as idades e capacidades físicas foram convidadas a participar. Através da prática de atividades físicas, promoveu-se a saúde e o bem-estar, contribuindo para uma vida mais saudável e feliz.
A Fundação Afid acredita que todos têm o direito de participar em atividades desportivas e que estas devem ser acessíveis a todos, independentemente das suas capacidades. É importante consciencializar a comunidade para esta realidade e promover a igualdade de oportunidades.
Participaram na caminhada cerca de 400 pessoas.

SERVIÇOS PARTILHADOS

A Fundação AFID Diferença proporciona uma abrangência de serviços internos, ao dispor aos seus clientes através das Respostas Sociais e complementarmente, são também disponibilizados serviços de proximidade e de grande necessidade para os clientes.

A abrangência de serviços envolveu igualmente, e sempre que foi necessário, entidades externas por forma a obtermos uma melhor articulação, principalmente ao nível das atividades de lazer e recreação, bem como ao nível dos cuidados pessoais permanentes.

Como exemplo da promoção da abrangência de serviços temos:

- **Gabinete GPS – Gabinete Psicossocial** – assegura o acompanhamento dos clientes e das suas famílias em programas psicossociais. Atende, avalia e encaminha os candidatos para todas as respostas sociais e serviços da Fundação ou, se necessário, para outras respostas na comunidade.
- **Integração dos PITs** – Planos Individuais de Transição – apoiando os alunos com deficiência e incapacidades na transição entre a escola e a inclusão na sociedade.
- **Programa UNE – Unidade de Neuro Estimulaçã**o – continuidade de serviços de apoio a pessoas com demência, que a partir do confinamento ficou em atividade só para clientes da nossa ERPI.
- **Oficina de Limpeza** – um serviço em parceria com a Câmara Municipal da Amadora e que visa o alargamento dos serviços prestados aos idosos.
- **Acompanhamento Médico Permanente** – através de um protocolo que a Fundação tem com a Associação Médica 'O Vigilante' em que permite 24 horas por dia apoio médico a clientes das nossas respostas sociais de LR e ERPI.

Destacamos ainda toda a atividade de trabalho na rede de parcerias locais, nacionais e internacionais que garantem e potenciam a continuidade e abrangência de serviços aos nossos clientes. Com por exemplo, o CLAS - Conselho Local de Ação Social (Amadora e Lisboa), o PEES – Plano Estratégico para o Envelhecimento Sustentável da Amadora, a EASPD - European Association of Service Providers for Persons with Disabilities e o EPR – European Platform for Reabilitation, bem com as parcerias dos grupos de projetos ERASMUS +.

SERVIÇOS PARTILHADOS

Também os **Serviços Administrativos, Contabilidade, Marketing, Transportes, Compras, Informática, Limpeza e Lavandaria**, são geridos diretamente pela Fundação AFID Diferença, constituindo sectores específicos.

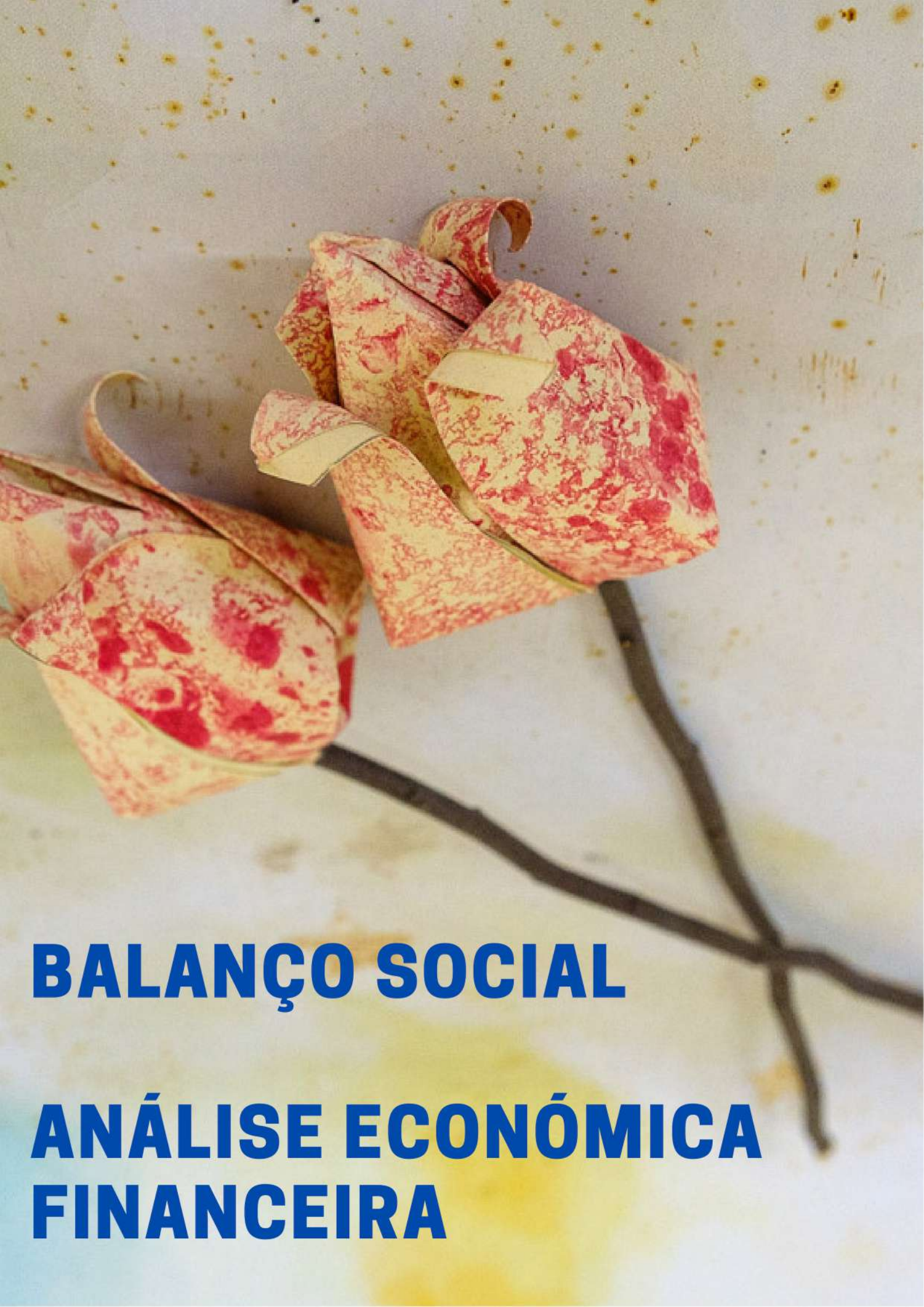
Os **serviços administrativos e de contabilidade**, garantem a plenitude dos serviços internos da instituição, e são o garante de toda a logística administrativo-financeira da instituição.
Garantimos o transporte de grande parte das pessoas atendidas.
No **Marketing** continuamos a trabalhar no sentimos de ser sempre mais ambiciosos, e querer mais notoriedade nos media e na comunidade e para isso continuámos a promover interna e externamente mais ações, especificamente falando de exposições dos trabalhos realizados na AFID e no aumento de workshops realizados com empresas. Apoiado no Plano de Marketing, foram desenvolvidas várias ações de marketing e comunicação tendentes ao reforço da Marca AFID
O serviço de L**avandaria** cuida e trata das roupas da instituição e dos clientes.
O serviço de **Compras** tem a responsabilidade da aquisição de bens e serviços e o aprovisionamento dos equipamentos e produtos necessários à operacionalização dos planos de atividades, assim como, os **Serviços Informáticos** têm a gestão dos equipamentos técnicos e informáticos (hardware) bem como a rede informática, os sistemas e programas operativos (software).
Os **Serviços de Jardinagem** são protocolados com a Empresa de Inserção Social da Associação Nacional de Famílias para a Integração da Pessoa Deficiente - a AFIDGREEN, que funciona com a integração de Pessoas com Deficiência, algumas delas formadas na Fundação AFID Diferença na sua Formação profissional e Pessoas com dificuldades de Integração no Mercado de Trabalho, recrutadas nos Centros de Emprego, enquadradas por técnicos da especialidade.
Os serviços de Catering funcionam em regime de outsourcing, estando garantida à Fundação AFID Diferença o controlo de ementas e a avaliação da qualidade dos produtos confecionados, bem como as condições exigidas pelo sistema HACCP.
Também em regime de outsourcing, funciona o departamento Jurídico que tem por missão desenvolver apoio jurídico ao Conselho de Administração, Conselho Executivo e às Direções Técnicas e Coordenação de Serviços e o apoio na Gestão de Pessoas
Relativamente às condições de Saúde, Higiene e Segurança no Trabalho dos colaboradores, continuaremos a cumprir as exigências legais quer em termos de prevenção quer em termos de formação dos nossos Recursos Humanos, sendo apoiados por uma empresa externa, atualmente a MHT.
O fornecimento de medicação, atualmente realizado pela Farmácia Remédios, é feito em combidose, previamente preparados.
Os serviços de Enfermagem são realizados a todos os utentes, também em regime de outsourcing, por uma empresa externa da especialidade, a Enfermagem4You.
A consultoria alimentar continua a ser assegurada por médica especializada através de consultas de Nutrição, na sede e na AFID Geração e as consultas de Neurologia no edifício Geração.

GESTÃO DA QUALIDADE

A Fundação AFID manteve a sua Certificação de Qualidade EXCELLENCE do referencial EQUASS – European Quality in Social Services, atribuída pelo EPR - European Platform for Reabilitation. Manteve ainda, as Certificações de Qualidade dos Referenciais da Segurança Social, de nível A, para o CACI, Lar Residencial e SAD e manteve a certificação ISO:9001:2015 em todos os serviços e Respostas Sociais. A excelência das suas práticas e o ciclo de melhoria contínua são muito influenciadas pelos princípios do referencial EQUASS EXCELLENCE, nomeadamente:



No ano de 2023 manteve-se a Certificação da DGERT ao nível da Formação, de modo a continuar o desenvolvimento das áreas de formação profissional para Qualificação das Pessoas com Deficiência e Incapacidades e para o aumento da sua dinâmica de formação de ativos.
Em 2023 a AFID manteve a distinção de instituição protetora dos direitos das crianças através da atribuição do Selo Protetor pela Comissão Nacional de Promoção dos Direitos das Crianças e Jovens - CNPCPCJ - referente aos anos 2020/2023, manteve o Selo de Excelência do Voluntariado atribuído pela CPV - Associação Portuguesa do Voluntariado e, também, o Selo da Diversidade, instituído pela Carta Portuguesa para a Diversidade, pela APPDI – Associação Portuguesa para aa Diversidade e Inclusão e pelo ACM – Alto Comissariado para as Migrações, na categoria de Compromisso da Gestão de topo e dos outros níveis hierárquicos e na categoria Condições de Trabalho e Acessibilidades, concorrendo com grandes empresas nacionais e algumas multinacionais.



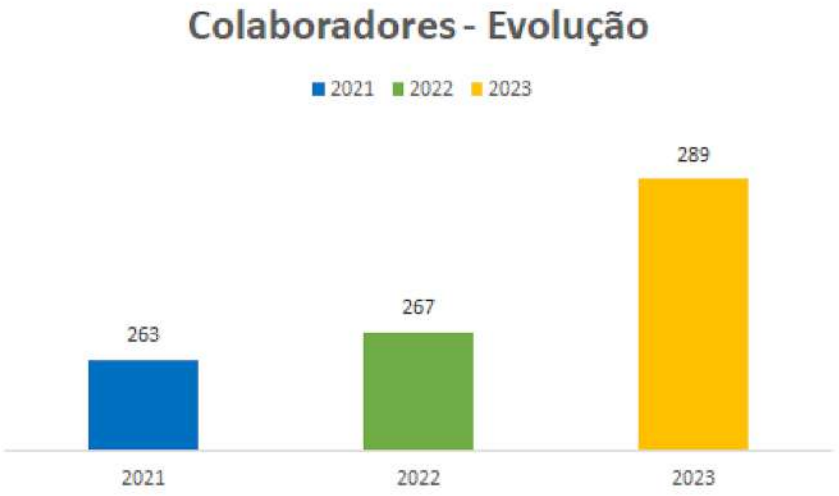
BALANÇO SOCIAL

ANÁLISE ECONÓMICA FINANCEIRA

BALANÇO SOCIAL

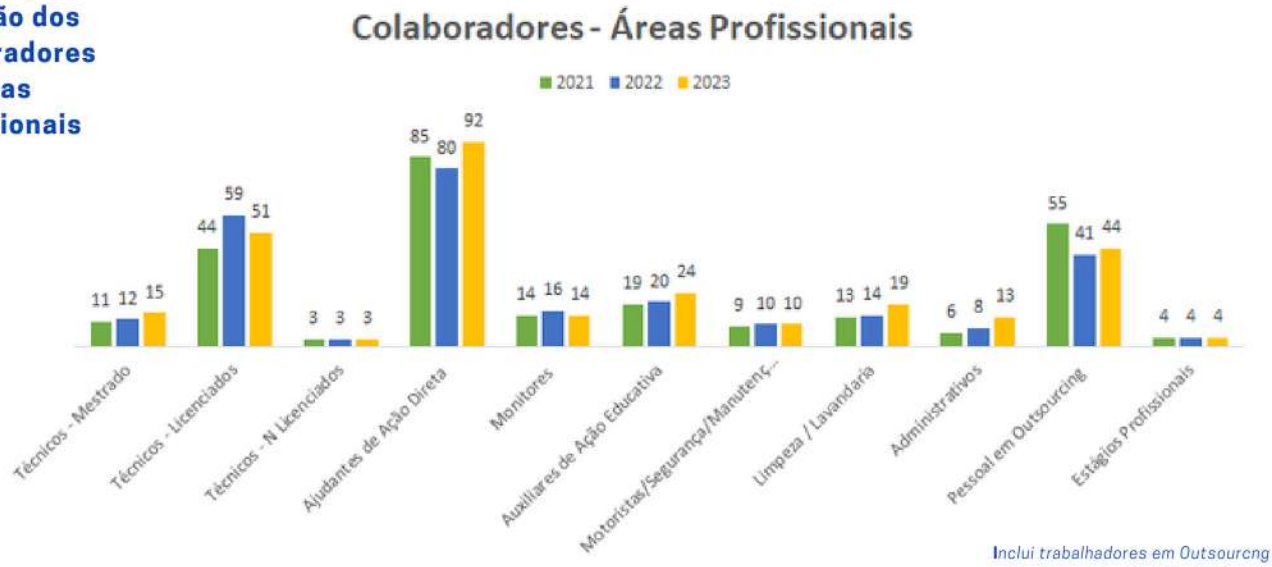
O Balanço Social visa caracterizar a organização e fornecer um conjunto de indicadores nas áreas de recursos humanos e financeiros, permitindo facilitar análises e sustentar a tomada de decisão ao nível do planeamento e gestão.

Evolução dos colaboradores



Inclui trabalhadores em Outsourcng

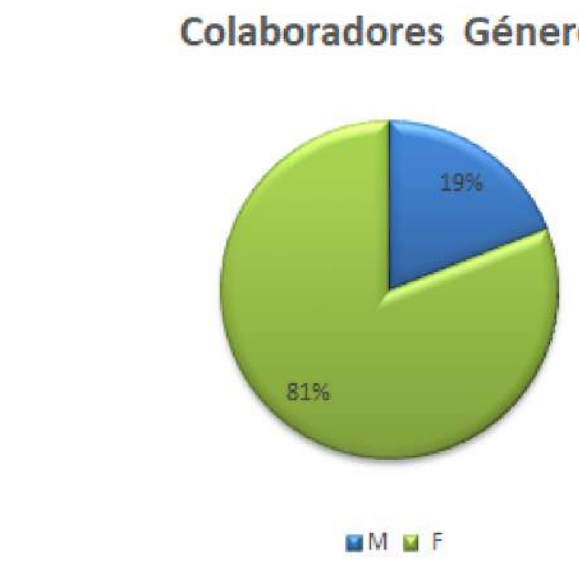
Distribuição e Evolução dos colaboradores por Áreas Profissionais

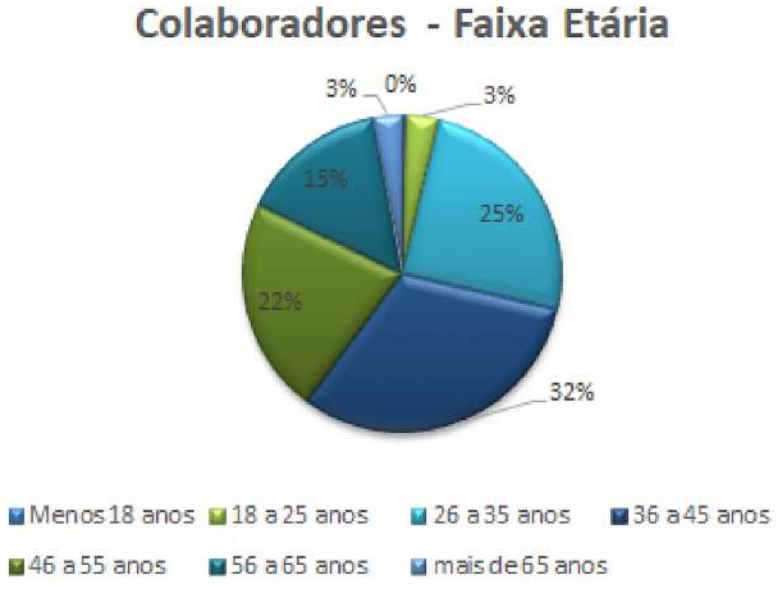


Inclui trabalhadores em Outsourcng

BALANÇO SOCIAL

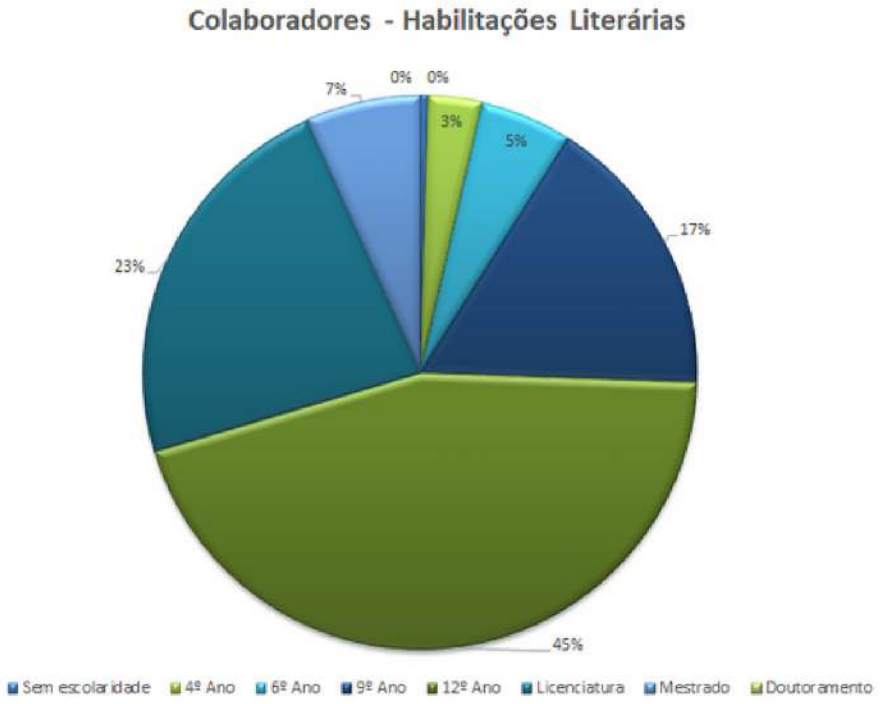
Colaboradores por Idade e Género

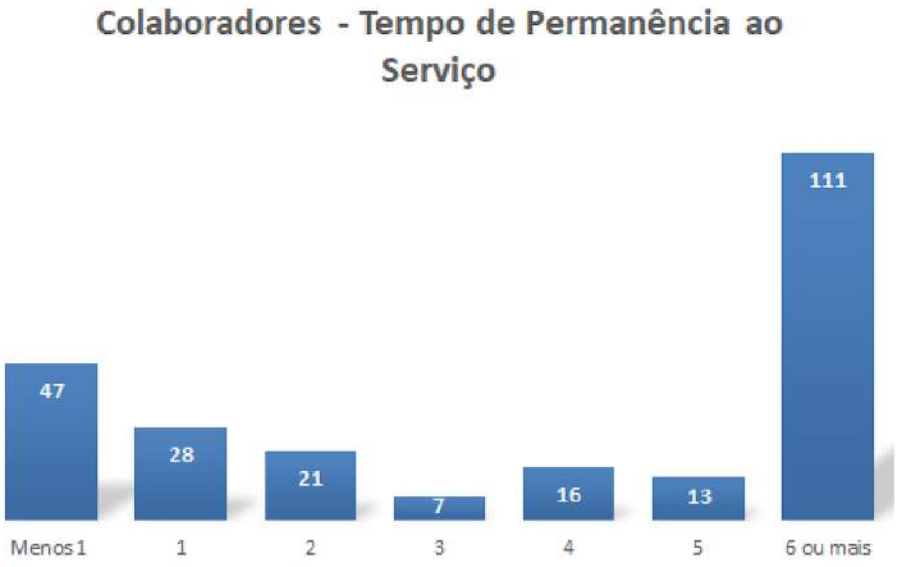




BALANÇO SOCIAL

Colaboradores por Habilitações Literárias





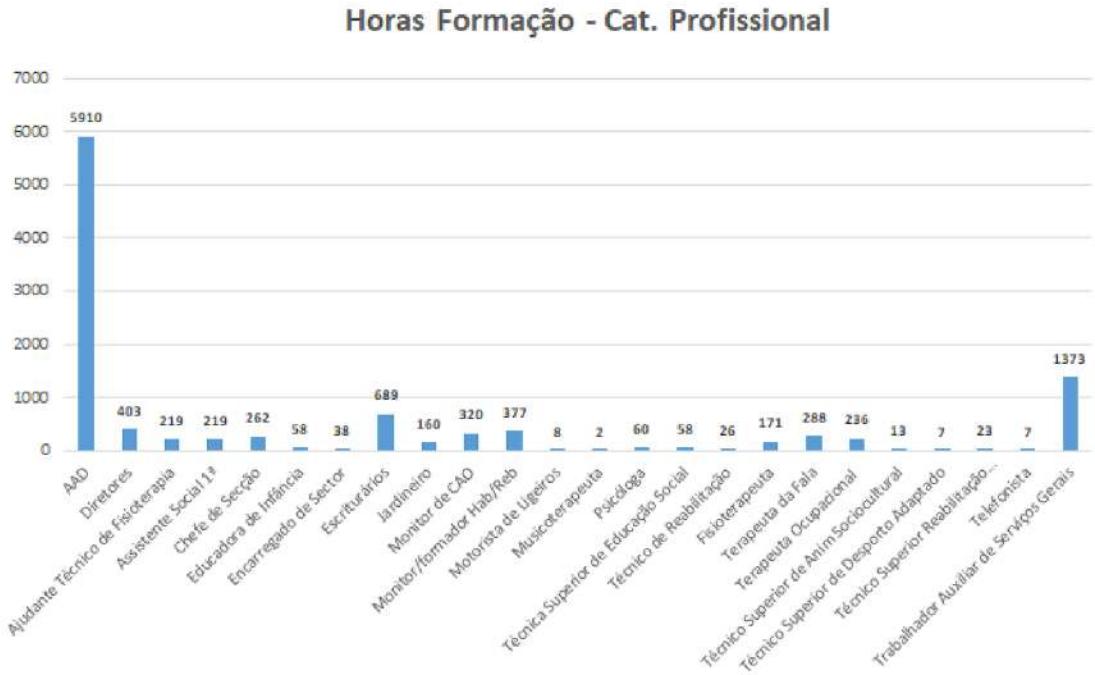
Análise Colaboradores por anos de permanência

BALANÇO SOCIAL

Horas de Formação



10.927
Horas de Formação



ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

Situação Patrimonial

O Ativo Líquido da Fundação AFID Diferença ascendeu, em 31 de dezembro de 2023, a 11.441.763 €.
O Ativo Tangível e Intangível, ascendeu nesta mesma data, a 4.460.213 €, que corresponde a 39% do Ativo Líquido total.
Os Ativos Financeiros de médio e longo prazo, ascenderam nesta mesma data, a 5.729.340 €.
O FRI – Fundo de Reserva para Investimento ascendeu a 5.044.298 €, apresentando um acréscimo de 19 %, em relação a 2022.
Os fundos patrimoniais da Fundação registaram, em 31 de dezembro de 2023, um montante de 10.170.835 € a que corresponde um aumento de 0,1%, relativamente a 2022. Para além do resultado líquido do exercício de 2023, no montante de 208.762 €, destaca-se o reforço do Fundo de Reserva para Investimentos (FRI) no montante líquido de 50.000 €, fixando-se o valor do FRI nessa data no montante de 5.044.298 €. Este montante corresponde as aplicações registadas no ativo não corrente.

Situação Financeira

As dívidas de terceiros de curto prazo ascendem em 271.967 € em 2023, apresentando uma diminuição de valor em relação a 2022 de 24 %.
As dívidas a terceiros de curto prazo ascendem em 1.252.211 € em 2023, apresentando uma diminuição de valor em relação a 2022 de 18 % e correspondem a dívida corrente.
Quanto às disponibilidades em 2023, no montante de 994.597 €, apresentam uma diminuição de 2% em relação aos montantes verificados em 2022.
As comparticipações do ISS – Instituto de Solidariedade Social, ascenderam, em 2023, a 4.005.991 €, apresentando um valor superior ao apurado em 2022. Contudo, as comparticipações do ISS cobriram cerca de 65 % dos custos globais e representam cerca de 63 % dos proveitos globais de 2022.

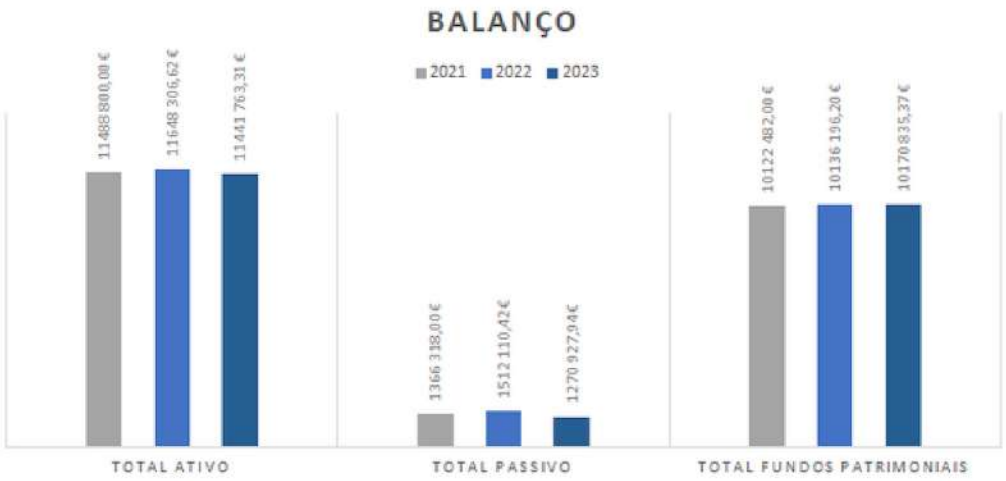
Situação Económica

Em resultado da atividade desenvolvida em 2023 que se encontra detalhada neste relatório, os proveitos totais ascenderam a 6.327.461 €, apresentando um aumento de 5 %, relativamente ao ano 2022.
Os custos totais suportados ascenderam a 6.118.698 €, apresentando um aumento de 4 % em relação a 2022.

O Resultado Liquido do Exercício apurado, ascendeu a 208.762 €.

ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

Balanço

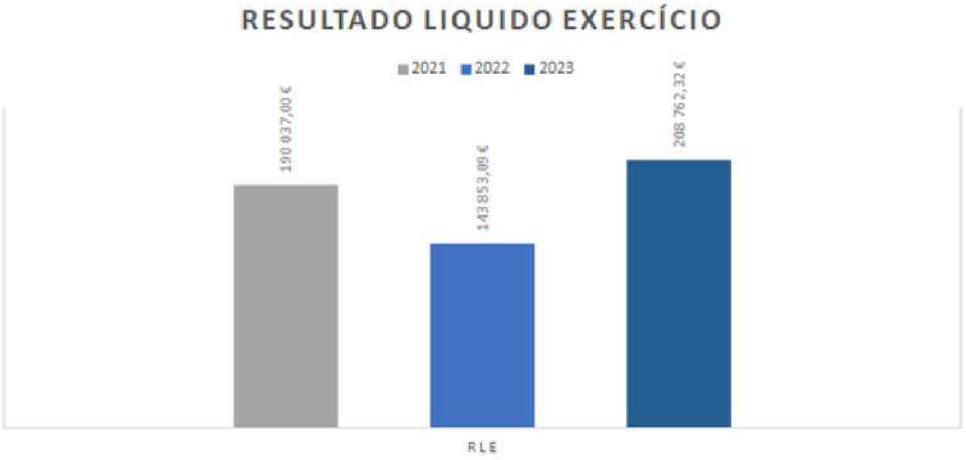


Demonstração de Resultados

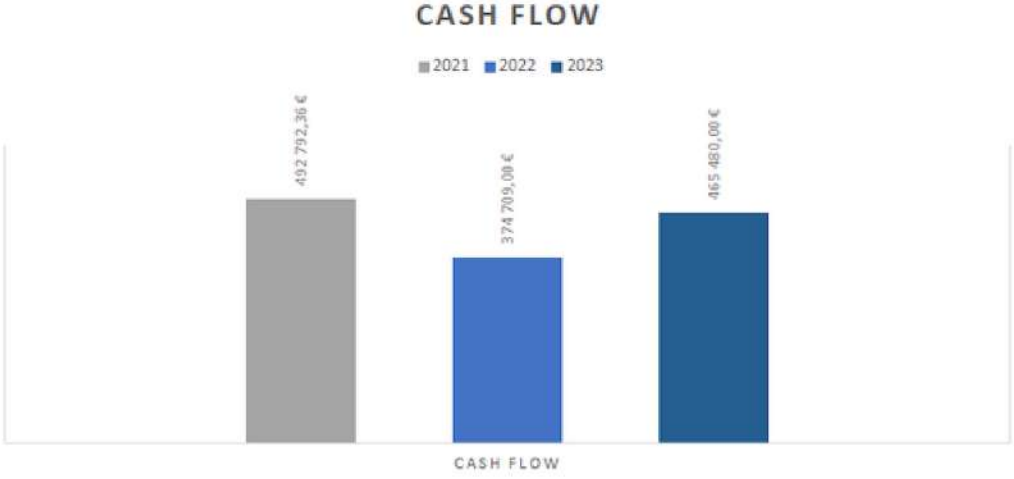


ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

Resultado Líquido do Exercício



Cash Flow



ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

Indicadores de Realização (evolução)

Rubrica	2020	2021	2022	2023
Resultados Líquidos do exercício	253.068	190.036	143.853	208.762
Proveitos	5.344.953	5.494.912	5.995.233	6.327.461
Custos	5.091.884	5.304.876	5.851.379	6.118.699
Investimentos	94.606	280.379	321.736	375.630
Colaboradores	260	263	267	289

Indicadores de Desempenho Económico e Financeiro (desvios)

	Meta	Resultados	Desvio
Resultados Líquidos do Exercício	≥ 0	208.853	208.853
% Evolução dos Proveitos	≥ 2%	5,00%	3,00%
% Evolução dos Custos	≤ 1 %	4,00%	-5,00%
% de fornecimentos e serviço externos nos custos gerais	≤ 40 %	36,80%	3,20%
% das despesas com pessoal nos custos gerais	≤ 50%	56,80%	-6,80%
Grau de execução orçamental	≥ 95%	100,00%	0,05%



NOTAS FINAIS

NOTAS FINAIS

Não podemos terminar este Relatório sem agradecer a todas as entidades aqui evidenciadas, por todo o trabalho que connosco têm desenvolvido.

Destacamos as notáveis relações de cooperação desenvolvidas, fortalecidas, alargadas e aprofundadas com as entidades públicas e privadas, com as quais estabelecemos uma relação de parceria. O seu apoio foi fundamental para alcançar os resultados de 2023, garantindo a qualidade da ação social e solidária desenvolvida de forma equitativa visando os mais desfavorecidos.

Um agradecimento, a todos os Mecenas e Parceiros que nos têm apoiado na concretização dos nossos projetos e atividades, salientando as Pessoas e Empresas que têm vindo a conceder donativos destinados ao funcionamento das atividades sociais que estamos a desenvolver na Fundação AFID Diferença, em favor das Pessoas que atendemos.

Um agradecimento a todos os Colaboradores da Fundação AFID Diferença que, de forma empenhada e dedicada, têm conseguido atingir os objetivos que nos propomos alcançar, ano após ano.

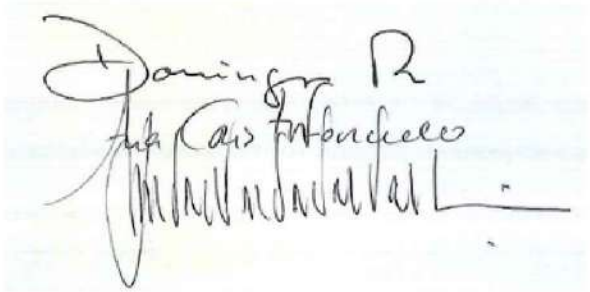
Apresentamos ainda um especial agradecimento, a todos os membros dos Órgãos Sociais da Fundação AFID Diferença, que fomentam e garantem a continuidade do desenvolvimento ponderado e sustentado das ações sociais da Fundação AFID Diferença.

Finalmente, e em complemento a todos os que participam neste projeto maior que é a Fundação AFID Diferença, cumpre assinalar os bons resultados obtidos a nível da gestão financeira e contabilística da instituição, que novamente demonstrou índices de uma política de uma gestão séria, exigente e cautelosa, mantendo, ano após ano, a sua “saúde” nesse domínio, tendo resistido às pressões que foram impostas, quer pelos efeitos diretos e indiretos da pandemia, como pela incerteza da conjuntura económica que atualmente vivemos.

A todos, um BEM HAJA!

Amadora, 06 de março de 2024

O CONSELHO EXECUTIVO





DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

fundacao@fund

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO 2023

Balanço em 31 de dezembro 2023

(Valores expressos em euros)

	Notas	31/dez/23	31/dez/22
Ativo			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	1	3 934 133,24	3 952 805,01
Ativos fixos tangíveis em curso	2	375 629,87	321 735,81
Activos intangíveis	3	150 449,55	127 876,35
Outros ativos financeiros - FRI	4	5 044 298,00	4 994 297,70
Outros ativos financeiros	5	685 041,79	686 911,36
Total dos Ativos Não Correntes		**10 189 552,45**	**10 083 626,23**
Ativo corrente			
Clientes / Utentes	6	57 460,93	78 604,74
Estado e outros entes públicos	7	19 699,15	14 256,86
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros	8	1 724,00	2 544,74
Créditos a receber	9	159 221,85	419 060,86
Diferimentos	10	19 507,82	15 033,90
Caixa e depósitos bancários	11	994 597,11	1 015 822,15
Total dos Ativos Correntes		**1 252 210,86**	**1 545 323,25**
Total do Ativo		**11 441 763,31**	**11 628 949,48**
Fundos patrimoniais			
Fundos	12	250 000,00	250 000,00
FRI - Fundo de Reserva para Investimentos da FAFID	13	5 044 298,00	4 994 298,00
Resultados transitados	14	1 258 490,83	1 248 020,67
Outras variações nos fundos patrimoniais	15	3 409 284,22	3 500 024,44
Resultado líquido do exercício		**208 762,32**	**143 853,09**
Total do fundos patrimoniais		**10 170 835,37**	**10 136 196,20**
Passivo corrente			
Fornecedores	16	271 967,05	336 654,67
Adiantamento de clientes	17	4 737,38	3 318,72
Estado e outros entes públicos	18	79 385,19	74 459,47
Financiamentos obtidos	19	-	9 175,60
Diferimentos	20	11 336,00	219 522,70
Outros passivos correntes	21	903 502,32	868 979,26
Total dos Passivos Correntes		**1 270 927,94**	**1 512 110,42**
Total do Passivo		**1 270 927,94**	**1 512 110,42**
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		**11 441 763,31**	**11 648 306,62**

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS EM 31 DE DEZEMBRO 2023

Fundação AFID - Diferença

Demonstração dos Resultados
Exercício findo em 31 de dezembro 2023

(Valores expressos em euros)

	Notas	31/dez/23	31/dez/22
Vendas e Serviços Prestados	22	1 728 170,87	1 688 648,53
Subsidios, doações e legados à eploração	23	4 054 990,76	3 797 710,07
Fornecimentos e serviços externos	24	(2 254 735,70)	(2 256 191,68)
Gastos com o pessoal	25	(3 480 359,80)	(3 156 069,03)
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		797,94	1 825,36
Outros rendimentos	26	424 140,29	507 049,09
Outros gastos	27	(126 890,58)	(207 698,85)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		346 113,78	375 273,49
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	28	(256 627,38)	(230 856,27)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		89 486,40	144 417,22
Juros e rendimentos similares obtidos	29	119 361,14	-
Juros e gastos similares suportados	29	(85,22)	(564,13)
Resultado antes de impostos		**208 762,32**	**143 853,09**
Imposto sobre o rendimento do período		-	-
Resultado líquido do período		**208 762,32**	**143 853,09**

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA EM 31 DE DEZEMBRO 2023

Fundação AFID - Diferença

Demonstração dos Fluxos de Caixa
Exercício findo em 31 de dezembro 2023

(Valores expressos em euros)

	Notas	31/dez/23	31/dez/22
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais			
Recebimentos de clientes e utentes		1 906 887,35	1 683 561,83
Recebimentos de subsídios		4 054 990,76	4 016 963,47
Pagamentos a fornecedores		(2 190 048,08)	(1 972 261,96)
Pagamentos ao pessoal		(3 454 387,07)	(3 165 574,25)
Caixa gerada pelas operações		317 442,96	562 689,09
Outros recebimentos/pagamentos		56 870,81	(64 882,57)
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais (1)		374 313,77	497 806,52
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		(226 909,02)	(108 511,07)
Activos intangíveis		(15 899,40)	(30 000,00)
Investimentos financeiros		(1 099 710,88)	(201 760,00)
Outros activos		1 869,57	(3 064,82)
		(1 340 649,73)	(343 335,89)
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis		-	1 000,00
Investimentos financeiros		795 289,12	-
Ganhos em aplicações financeiras relacionadas com o Fundo		39 721,48	51 809,74
		835 010,60	52 809,74
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento (2)		(505 639,13)	(290 526,15)
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos		119 361,14	-
		119 361,14	-
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		(9 175,60)	(13 594,34)
Juros e gastos similares		(85,22)	(564,13)
		(9 260,82)	(14 158,47)
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento (3)		110 100,32	(14 158,47)
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		(21 225,04)	193 121,90
Efeito das diferenças de câmbio		-	-
Caixa e seus equivalentes no início do período		1 015 822,15	822 700,25
Caixa e seus equivalentes no fim do período		994 597,11	1 015 822,15

afid

fundação afid diferença

Rua Quinta do Paraíso, Alto Moinho, 2610-316 Amadora
Telefone: +351 214 724 040
www.fundacaoafid.pt