

Contas 2015

Fundação Afid Diferença

22.03.2016

ÍNDICE

I. CONVOCATÓRIA

II. RELATÓRIO DE ACTIVIDADES DE 2015

III. BALANÇO E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DE 2015

IV. PARECER DO CONSELHO FISCAL

V. CERTIFICAÇÃO LEGAL DE CONTAS

VI. RELATÓRIO DO TÉCNICO OFICIAL DE CONTAS

VII. INFORMAÇÕES DIVERSAS

1 - BALANCETE DA RAZÃO GERAL
2 - INVESTIMENTOS
3 - FRI - FUNDO DE RESERVA PARA INVESTIMENTOS

I. CONVOCATÓRIA

Fundação AFID Diferença

CONSELHO DE CURADORES DA FUNDAÇÃO AFID DIFERENÇA
03 de Março de 2016

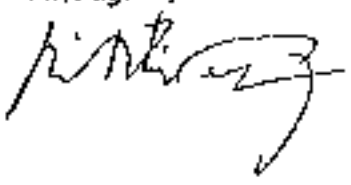
CONVOCATÓRIA

Nos termos legais e dos estatutos, convocam-se todos os **Curadores da Fundação AFID Diferença**, para a reunião do **Conselho de Curadores**, a realizar no Centro Social e de Reabilitação da AFID, localizado na Rua Quinta do Paraíso, freguesia de Alfragide, Concelho da Amadora, pelas 20,00 horas, **do dia 22 de Março de 2016**, com a seguinte ordem de trabalhos: ----------

1 – Informações; ----------
2 – **Analisar, discutir e deliberar sobre o Relatório de Atividades, Contas e Parecer do Conselho Fiscal relativos ao exercício de 2016;** ----------
3 – Analisar e discutir outros assuntos de interesse geral para a Fundação AFID Diferença. ----------

Não estando presente a maioria dos Curadores à hora indicada, o Conselho de Curadores reunirá 30 minutos mais tarde, em Segunda convocatória.

Alfragide, 03 de Fevereiro de 2016



II. RELATÓRIO DE ACTIVIDADES DE 2015

afid
fundação afid diferença



Relatório Atividades
|2015|

Morada Rua Quinta do Paraíso, Alto Moinho, 2610-316 Amadora, PORTUGAL

Telefone (+ 351) 214 724 040 Fax (+ 351) 214 724 041

Índice

1. Introdução 3
2. População Alvo 5
2.1. Caracterização geral da população apoiada 6
2.2. Abrangência dos serviços 7
3. Recursos utilizados 7
3.1. Humanos 7
3.2. Recursos logísticos 9
4. Realização 10
4.1. Objetivos 10
4.2. Resultados Chave 10
4.3. Parceiros 17
4.4. Inovação e Desenvolvimento 18
5. Projetos 19
6. Gestão e Contas da Fundação 20
6.1. Situação Patrimonial 20
6.2. Situação financeira 21
6.3 Indicadores de Realização – Evolução 22
6.4. Indicadores de Realização – Face ao previsto 22
7. Prospectivas 22

1. Introdução

De acordo com as disposições legais e estatutárias, vão V. Exas. reunir em Conselho de Curadores para discutir e deliberar sobre as Contas e o Relatório de Atividades desenvolvidas pela Fundação AFID Diferença, bem como o Parecer do Conselho Fiscal, relativos ao exercício económico e social findo, em 31 de dezembro de 2015.

A Fundação AFID Diferença tem vindo a assumir a responsabilidade de reforçar o seu posicionamento como organização de referência no sector social no plano Nacional, assente no Rigor e na Ética, assumindo também o seu compromisso fundamental de Promover, Respeitar e fazer Respeitar os Direitos dos seus clientes, potenciando o acesso à Inclusão Social e a uma Vida com Qualidade.

Em resultado da recente alteração estatutária, teve lugar uma alteração na estrutura organizacional e funcional da Fundação AFID Diferença, que passou a ter os seguintes órgãos:

Presidente Conselho de Curadores
Presidente - Dr. Rui António Ferreira da Cunha

Conselho de **Administração**
Presidente - Dr. Domingos Marques Alves Rosa
Vice Presidente - Dr. Carlos Alberto Correia de Andrade
Vogal - Dr. Francisco Luís Murteira Nabo
Vogal - Dr. João José Correia Gomes Esteves
Vogal - Dr. Luís Manuel Martins Rebelo

Conselho Executivo
Presidente - Dr. Domingos Marques Alves Rosa
Vice-Presidente - Dr. Carlos Alberto Correia Andrade
Vogal - Dr. Luís Manuel Martins Rebelo

Conselho Fiscal
Presidente – Dr. Francisco Manuel Constantino Pinto (ROC)
Vice - Presidente – D. Maria Antónia Ferreira Monteiro Ramos da Costa
Vogal – Eng. José Teixeira Monteiro

Quanto à **ESTRATÉGIA**:

► **Eixo da Ação Social** - A Fundação AFID Diferença é por excelência uma organização de carácter social, pelo que em 2015 desenvolveu e melhorou o funcionamento das suas respostas sociais e serviços. Manteve em funcionamento sete áreas de intervenção distintas – **AFID KIDS; AFID SÉNIOR; AFID GREEN; AFID REAB; CRI; Centro de Medicina Física e de Reabilitação; Formação Profissional** -, que incluem sete Respostas Sociais, bem como seis serviços/programas especializados abertos à comunidade. Ainda no âmbito da Ação Social, realçamos o Protocolo de Cooperação do **Programa das Cantinas Sociais** através

do qual mantivemos a taxa máxima de refeições servidas a pessoas carenciadas, ou seja, 100 refeições/dia.
A estratégia da Ação Social assenta num modelo de participação numa lógica de parceria com os clientes promovendo o seu *empowerment* em termos de cidadania e de autonomia. Esta participação vai desde o Levantamento das suas Necessidades e Expectativas até à Implementação dos Planos Individuais, Acompanhamento e Avaliação, sendo sempre o nosso enfoque o Cliente, pelo que a Intervenção é centrada no indivíduo.

► **Eixo da Comunicação e Imagem** - A este nível foram desenvolvidas inúmeras ações de marketing tendentes ao reforço da **Marca AFID**, fortemente apoiada no **Plano de Marketing**, na atividade de conceção de materiais promocionais, na **Revista "DIFERENÇA"**, nas **Exposições de Artes Plásticas**, nas ações de **Responsabilidade Social das Empresas** com quem temos Parcerias, nas atividades de **Comunicação Interna e Externa**, no **Site**, no *Facebook* e em outras atividades no âmbito da comunicação tais como as **Newsletters Geral da Fundação AFID, AFIDSÉNIOR e a AFIDKIDS. Em 2015 contámos com** uma parceria ao nível da **Comunicação Externa através da Agência de Comunicação Media em** Movimento e que se refletiu ao nível da mediatização de todos os eventos levados a cabo durante o ano transato.

► Eixo **Qualidade** – A Fundação AFID Diferença manteve as **Certificações de Qualidade dos Referenciais da Segurança Social, de nível A, da ISO 9001:2008** e da **Certificação de Qualidade EXCELLENCE do referencial EQUASS – European Quality in Social Services atribuída pelo EPR - European Platform for Rehabilitation**. Possui também a **Certificação da DGERT ao nível da Formação**, significa que pode ministrar formação Profissional nas áreas específicas o Programa de Qualificação e Formação de Pessoas com Deficiência e Incapacidades.

► **Eixo Inclusão** - Tendo em conta que em 2015 o principal objetivo foi promover o aumento da **Qualidade de Vida de todos os Clientes**, e que a **Qualidade de Vida passa também pela Inclusão Plena na Sociedade**, desenvolvemos de forma transversal a toda a organização muitas atividades comunitárias de Inclusão. Os relatórios das Respostas Sociais explicitam de forma objetiva as atividades de Inclusão desenvolvidas, relevando aqui os projetos desenvolvidos no Centro de **Atividades Ocupacionais e da Formação Profissional Especial**, tendo como principal objetivo a integração dos jovens em atividades na comunidade. Neste eixo estratégico, realçamos o crescimento e a consolidação do funcionamento do **CRI - Centro de Recursos para a Inclusão, apoiado pelo Ministério da Educação. O CRI aumentou o seu apoio para mais 2 Agrupamentos de Escolas tendo assumido protocolos com 7 Agrupamentos Escolares** nos concelhos de **Amadora, Oeiras e Sintra**. Integrámos nas nossas Estruturas 27 Jovens das Escolas através dos Programas de Transição pós-escolar.

► **Eixo Sustentabilidade** – Este eixo assentou, além do rigor na gestão, em projetos de empreendedorismo, tais como as **Empresas de Inserção Social da Associação Nacional de Famílias para a Integração da Pessoa Deficiente** – AFID e a **otimização de recursos materiais e humanos**. Em 2015 a AFID, no âmbito da **AFIDGREEN**, contratualizou com o SIMAS de Amadora e Oeiras a manutenção de espaços verdes do SIMAS, o que veio aumentar a sustentabilidade e viabilidade económica da empresa de Inserção Social. A sustentabilidade financeira de toda a organização foi assegurada essencialmente pelo rigor da gestão, controlo de custos e pelo esforço de aumentar as receitas. Também as receitas oriundas

da responsabilidade social das empresas teve um papel importante, embora mais diminuto que os anos transatos.

► **Investigação e Desenvolvimento** - Foi consolidada através do acompanhamento das diversas teses de mestrado realizadas por licenciados e mestrandos que procuraram a nossa Parceria para a realização dos seus Estudos de Investigação, estágios profissionais e estágios académicos. Ao longo de 2015 estabelecemos novas parcerias com entidades formativas no sentido de apoiar 53 estágios académicos e profissionais que passaram pela Fundação AFID.

Neste âmbito, a Fundação desenvolveu atividades de *benchmarking* com algumas organizações a nível nacional e internacional, por forma a alinhar indicadores de desempenho e aprofundar as questões da aplicabilidade dos instrumentos da Qualidade de Vida. Esta é uma atividade que continuará a ser desenvolvida em 2016. Neste sentido é nossa intenção que em 2016 possamos fazer *benchmarking* ao nível da Infância, criando um grupo com esse objetivo.

Através de uma candidatura ao BPI Sénior que foi premiada, foi possível colocar em atividade desde novembro de 2014 e ao longo de 2015 uma oficina de música "Clave de Sol" com o intuito de criar uma orquestra intergeracional. Este constituiu em si um projeto de inovação para encontrar as melhores estratégias na Promoção de um Envelhecimento Ativo.

Ao longo do ano de 2015, foram desenvolvidos dois estudos de investigação, um em articulação com o ISCTE na área da Sustentabilidade no Trabalho e outra na área da Infância com a Universidade Lusófona.

Realizámos ao longo do ano algumas ações que obtiveram um elevado índice de participação. Daremos conta desta atividade formativa no capítulo da Formação. De realçar que em 2015 a Fundação AFID não obteve qualquer apoio financeiro para a realização e implementação do seu Plano de Formação dirigido aos colaboradores e dirigentes.

Em Novembro de 2015 foram apresentadas duas ideias base para o desenvolvimento futuro de dois projetos de investigação, um na área do SAD Tecnológico e outro na área da aplicabilidade dos instrumentos da Qualidade de Vida a pessoas muito dependentes.

2. População Alvo

2.1. Caracterização geral da população apolada / Acordos de Cooperação

ÁREA	Respostas Sociais	LOCAL	Nº DE UTENTES
DEFICIÊNCIA	LAR Residencial *	Centro Zambujal	25
	LAR Residencial *	Centro Alfragide	11
	CAO *	Centro Zambujal	95
	CAO *	Centro Alfragide	20
	SOS Famílias	Centro Alfragide	30
	Apoio Domiciliário *	Centro Zambujal	24
	Formação Profissional *	Centro Zambujal	25
	CRI*	Centro Zambujal	200
	Programas Individuais Transição *	Centro Zambujal	27
	Therapies 4 Kids	Estrada da Portela	30
	SUB-TOTAL		467
INFÂNCIA	Creche *	C. Recursos Zambujal	55
	Pré-Escolar *	C. Recursos Zambujal	25
	Creche*	AfidGeração	40
	Creche *	Ventelra	57
	SUB-TOTAL		177
IDOSOS	ERPI*	AFIDGeração	63
	Apoio Domiciliário 7 dias *	CR7 e Geração	70
	Apoio Domiciliário 5 dias *	C. Recursos Zambujal	45
	Projecto AmaSénior*	C. Recursos Zambujal	80
	SUB-TOTAL		258
SAÚDE	Centro de Medicina Física e de Reabilitação. Fisioterapia + Hidroterapia	Centro Zambujal	535
	SUB-TOTAL		535
Apoio Social	Cantinas Sociais*	Centro Zambujal	100
	SUB-TOTAL		100
	TOTAL		1537

*Números estabelecidos nos Acordos de Cooperação e Termos de Aceitação

Em termos globais ao longo do ano de 2015 a Fundação AFID apoiou **1537 clientes**, no âmbito dos Acordos da Segurança Social, IEFP, Ministério da Educação e Sub-Sistemas de Saúde e Privados. Contudo o **total de utentes atendidos ascendeu a 1.605.**

2.2. Abrangência dos serviços

A Fundação Afid Diferença proporciona uma abrangência de serviços internos, através das Respostas Sociais ao dispor dos seus clientes e complementarmente, são também disponibilizados outros serviços de capital importância para os clientes. Por outro lado, são disponibilizados serviços, complementares externos de proximidade, fundamentais para uma Melhor Intervenção junto dos clientes. Esta diversidade de respostas constitui uma mais-valia face às expectativas da população que atendemos - Abrangência de Serviços -.

Em 2015 estabelecemos também um protocolo de parceria com a Therapie 4Kids no sentido de abrangermos o apoio terapêutico a crianças com deficiência até aos 12 anos de idade no sentido de promover a intervenção Precoce com programas intensivos.

A Therapie 4Kids é um Centro Especializado do Desenvolvimento, com características únicas e especiais, filial da American Therapy House e da Therapie 4Kids localizadas na Flórida (USA), no Brasil, na Malásia, Colômbia e agora também em Portugal, que atendeu em 2015 30 Pessoas das quais 7 Idosos e 23 Crianças.

3. Recursos utilizados

3.1. Humanos

O maior investimento tem sido, sem dúvida, ao nível dos Recursos Humanos. A nossa estratégia de gestão assentou numa lógica mais transversal, investindo na valorização dos colaboradores e dentro do possível ao nível da formação, estimulando o máximo potencial das pessoas a elevados níveis de autonomia e de responsabilidade na concretização dos seus objetivos organizacionais e pessoais. A participação dos colaboradores é essencial para um pleno envolvimento e as auditorias internas são exemplo disso mesmo, pois são feitas com a colaboração de técnicos da AFID habilitados para tal. Da mesma forma o processo de auto-avaliação organizacional e a participação nas auditorias constitui um exemplo de Boas Práticas da participação das pessoas na dinâmica da Organização.

Durante o ano de 2015 a aposta ao nível do Recrutamento foi principalmente no fator Competências, ou seja, apostámos nas pessoas que detinham competências comprovadas nas áreas para as quais foram selecionadas e admitidas. A nossa política de Recursos Humanos interna assentou na Formação dos colaboradores e na mobilidade interna, principalmente nas categorias profissionais dos Ajudantes de LAR e de SAD, bem como ao nível dos Serviços Gerais. Acreditamos que a Mudança é fator de Qualidade e de Crescimento nas Organizações.

Outro aspeto relevante na área dos Recursos Humanos foi o desenvolvimento de uma Política de Retenção de Recursos Humanos, salientando-se a movimentação interna de colaboradores, desenvolvendo o princípio da rotatividade e de melhor adaptação funcional.

Os Recursos Humanos são fundamentais para o funcionamento de todas as estruturas e serviços, apresentando a **Fundação AFID Diferença**, em dezembro de 2015, um quadro de Recursos Humanos no total de **211 colaboradores**, representando já um número considerável de funcionários. De salientar que 27 % dos colaboradores são técnicos, sendo cerca de 21 % técnicos licenciados.

A distribuição do Pessoal por Categorias Profissionais consta no quadro seguinte:

COLADORADORES / CATEGORIAS PROFISSIONAIS
31 de dezembro de 2015

CATEGORIAS PROFISSIONAIS	TOTAL	%
Técnicos – Mestrado	4	1,9%
Técnicos – Licenciados	41	19,4%
Técnicos – Não Licenciados	12	5,7%
Ajudantes de Ação Direta de Lar - Def.	16	7,6%
Ajudantes de Ação Direta de Lar - ERPI	24	11,4%
Ajudantes de Ocupação	16	7,6%
Ajudantes de Ação Direta - SAD	24	11,4%
Auxiliares de Ação Educativa	16	7,6%
Motoristas / Segurança / Manutenção	6	2,8%
Limpeza / Lavandaria	14	6,6%
Administrativos	7	3,3%
Pessoal em regime de Outsourcing	28	13,3%
Estágios Profissionais	3	1,4%
CEI's - Contratos Emprego Inserção	0	0%
TOTAL	211	100%

Notas:

1) O serviço de refeições é contratado a uma empresa externa, atualmente a UNISELF, que trabalha em regime de *outsourcing*, pelo que as pessoas que funcionam na cozinha são da responsabilidade dessa empresa;

2) Os serviços de medicina estão subcontratados ao Vigilante e os serviços de enfermagem da Instituição são subcontratados à Enfermagem4you, ambas as empresas externas, em regime de *outsourcing*.
3) Existem 4 elementos do SAD contratados, em regime de Outsourcing, à Empresa Comfort Keepers.

3.2. Recursos logísticos

A **Fundação AFID Diferença** colocou ao dispor das Respostas Sociais e Serviços recursos logísticos que passamos a enumerar:

Equipamentos Sociais - Cinco Centros:

a) **Centro Social de Alfragide**
b) **Centro Social e de Reabilitação do Zambujal**
c) **Centro de Recursos do Zambujal**
d) **Centro Social da Ventelra (Creche)**
e) **AFID Geração**

Recursos Materiais:

a) Materiais necessários à distribuição e transporte de utentes e da alimentação;
b) Materiais logísticos de proteção e de higiene;
c) Materiais ao nível da expressão plástica, artística e desportiva;
d) Materiais necessários a todo o serviço de limpeza e equipamentos;
e) Materiais necessários ao serviço de Nutrição e Alimentação;
f) Materiais necessários a toda a logística e boa execução dos projetos em curso e da atividade administrativa;
g) Materiais e equipamentos de desenvolvimento de ações terapêuticas, bem como à manutenção dos existentes;
h) Materiais e equipamentos de desenvolvimento de ações do Centro de Medicina Física e de Reabilitação, bem como a manutenção dos existentes.
i) Material de avaliação psicológica.

Serviços complementares

a) A **Manutenção** dos equipamentos e do edificado é um serviço fundamental no sentido da boa apresentação dos edifícios e das condições de segurança. O desenvolvimento das atividades, dependeu em grande parte da eficácia e eficiência deste serviço salientando-se a aquisição de máquinas, bem como a sua manutenção;
b) Transportes – 18 Viaturas, sendo 4 carrinhas de transporte de passageiros de 5 lugares totalmente afetas ao SAD, 2 carrinhas com caixa térmica para transporte de refeições, principalmente afetas ao SAD, 1 carrinha de 16 lugares adaptada a transporte de Pessoas com Deficiência, 6 carrinhas de 9 lugares adaptadas a transporte de Pessoas com Deficiência, 1 carrinha de transporte de passageiros de 9 lugares, 1 viatura comercial de 2 lugares, 2 viaturas de passageiros afetas aos serviços gerais e 1 moto.
c) **Alimentação** – serviço contratualizado com a empresa Uniself;
d) **Limpeza** – Serviço prestado pela empresa de Inserção Social AfidClean;
e) **Jardinagem** – Este serviço é prestado pela empresa de Inserção Social AfidGreen;

f) **Lavandaria** – Este serviço é prestado ao LAR Residencial, à Estrutura Residencial para Idosos e ao Serviço de Apoio Domiciliário;
g) **Serviço de Comunicação e Marketing** - Transversal a toda a organização;
h) **Serviço de Informática** - Transversal a toda a organização;
i) **Serviço de Compras e Gestão de stocks** -Transversal a toda a organização,
j) **Serviços Administrativos e de Contabilidade** - Transversal a toda a organização.

4. Realização

4.1. Objetivos

Ao falarmos de objetivos e do seu cumprimento poderemos afirmar que a taxa de execução com sucesso foi bastante positiva em todas as Respostas Sociais e Serviços. Superámos a taxa de cumprimento dos objetivos ao Centro de Recursos para a Inclusão. Os Relatórios Anuais de cada Resposta Social dão-nos informação pormenorizada sobre a taxa de execução e cumprimento dos objetivos.

Aumentar a Qualidade de Vida de todos os Clientes, bem como a consolidação do funcionamento do AFID GERAÇÃO foram os principais objetivos em 2015, contudo não poderemos deixar de evidenciar outros objetivos que foram estabelecidos para 2015 e que foram, na generalidade atingidos, como, por exemplo:

- *Manter o desenvolvimento das atividades de Apoio Social, com bons níveis de Qualidade;*
- *Aumentar o Volume dos Serviços de Medicina Física e de Reabilitação;*
- *Reforçar as atividades de Inclusão Socioprofissionais;*
- *Aumentar o Apoio aos agrupamentos escolares através do CRI;*
- *Manter as Certificações de Qualidade;*
- *Desenvolver ações de Benchmarking, com vista à permanente melhoria Contínua dos Serviços;*
- *Reforçar o desenvolvimento de Projetos de Investigação e desenvolvimento através de parcerias*
- *Reforçar a Marca AFID no contexto Nacional;*
- *Apresentar candidaturas no âmbito nacional e transnacional;*
- *Articular com a Associação Nacional de Famílias para a Integração da Pessoa Deficiente a celebração dos 30 anos de História.*

4.2. Resultados Chave

4.2.1 – Realização face ao Previsto

Indicadores	Meta	Resultados*	Desvio
ATENDIMENTO/PROTOCOLADO	115	120	+5
Clientes em CAD	36	38	+2
Clientes em Lar			

Relatório de Atividades

Clientes do SAD	139	176	+37
Clientes em ERPI	63	86	+23
Clientes da Creche	152	152	0
Clientes do Pré Escolar	25	25	0
Formação Profissional	25	26	+1
Cantinas Sociais	100	100**	0
AMA Sénior	120	80	-40
CRI	125	200	+75
Sub - Total de clientes 1	900	1003	+103
ATENDIMENTO/MOVIMENTO NAS RESPOSTAS SOCIAIS			
CMFR	300	535	+235
Programas Individuais de Transição	25	27	+2
SOS Famílias	10	10	0
Therapies 4 Kids	0	30	+30
Sub - Total de clientes 2	335	602	+267
Total	1235	1605	+370

* Este valor Aditerente ao estabelecido nos Acordos, em resultado de Entradas e Saídas de Clientes;
** Este valor diz respeito a clientes desde início de relação - Programa das Cantinas Sociais

ORIENTAÇÃO PARA O CLIENTE			
% de Planos Individuais elaborados	100%	100%	0
% de PDI's com Sucesso	≥ 70%	87,7 %	+17,7%
% de clientes inseridos em atividades de inclusão social	≥ 30%	24%	-6%
Colocação de clientes em Prática em Contexto de Trabalho	≥ 10	37	+27
Volume de Horas do grupo de auto - representação	≥ 870	706	-164
ARTICULAÇÃO DE SERVIÇOS			
Nº de Projetos de Investigação e Desenvolvimento	2	5	+3
Nº de Novos Projetos / Candidaturas	≥ 3	26	+23
Nº de Projetos Aprovados	≥ 3	7	+4
Nº de Novas Parcerias	≥ 50	117	+67
Nº de Serviços Criados ou desenvolvidos	≥ 2	3	+1
Nº Médio de serviços por cliente	≥ 5	5	0
RECURSOS HUMANOS			
Avaliação do desempenho dos Colaboradores			
- Excelente	5%		
- Muito Bom	10%		
- Bom	15%		
- Suficiente	70%		

Nº de Estágios Académicos e Profissionais	≥ 10	53	+43
Volume de horas de formação	≥ 4000	2850,9	-1149,1
QUALIDADE			
Não Conformidades	26	50	+ 21
Sugestões	38	57	+ 19
% de Ações Corretivas eficazes	100%	79,4%	-17%
Grau de satisfação dos clientes	≥ 3,2	3,64	+0,44
Grau de satisfação dos colaboradores	≥ 3,2	3,35	+0,15
Grau de satisfação dos Parceiros	≥ 3,2	3,77	+0,57
Nº de Atividades de *benchmarking*	3	7	+4
Grau de cumprimento do Plano de melhorias	≥ 85%	92,1%	+7,1%
* Em fase de apuramento			
OUTROS			
Grau de cumprimento dos Planos de Atividades	≥ 90%	90,6%	+0,6%
Grau de Cumprimento do Plano de Marketing e Comunicação	≥ 75%	75,2%	+0,2%
Grau de cumprimento dos Planos de Formação	≥ 90%	96,9%	+6,9%
Grau de cumprimento dos Planos de Manutenção	≥ 94%	93%	-1%
Grau de cumprimento dos Planos de Calibração	100%	100%	0

Relativamente aos resultados de realização de 2015, destaca-se o aumento, face ao previsto, do atendimento de clientes do Centro de Medicina Física e de Reabilitação e do Centro de Recursos para a Inclusão. Comparativamente com 2014 (1472 atendimentos), e em termos globais, houve um aumento de 9 % no número de atendimentos de clientes. Na orientação para o cliente salienta-se a elevada percentagem de Planos de desenvolvimento individual (PDI) com sucesso, o que face ao ano anterior (73,1%) representa um aumento de 20 %. Em relação ao número de horas do grupo de auto – representação houve uma diminuição do número de horas em -17,2 %, devido à necessidade de reestruturação deste grupo durante o ano de 2015.

Na abrangência de serviços, houve um aumento no número de Projetos de Investigação e Desenvolvimento (5), quer face ao previsto quer face ao ano anterior, com a colaboração com outras instituições, nomeadamente o ISCTE e a Universidade Lusófona. Revela-se ainda, como muito positivo, o número de projetos e candidaturas (76) apresentados em 2015, bem como o número de parcerias (117) alcançadas neste ano, ainda que nem todas sejam novas parcerias.

Ao nível dos recursos humanos, considera-se muito relevante o aumento do número de estágios académicos ou profissionais, o que face ao ano anterior representa um aumento de 51 %. Como menos positivo destaca-se o número de horas de formação, que apresentou um desvio de 28,7 %, dado que a previsão do número de horas de formação para 2015 foi demasiado otimista (cerca de 4000 horas), porque era nossa convicção que o Programa Europeu 2020 iria contribuir significativamente para o desenvolvimento desta atividade, o que não veio a acontecer pois houve uma reduzida, quiçá ausência de financiamento e apoios para esta área.

Na área da qualidade, em 2015, registou-se um número significativo de não conformidades (50), 80 % superior à meta definida (26), bem como aos valores registados ano anterior, em 2014, (29). Este fato deveu-se, fundamentalmente, ao número superior de atividades externas de acompanhamento dos Sistemas de Gestão da Qualidade, de Segurança e Saúde no Trabalho, das Auditorias e visitas de acompanhamento às Respostas Sociais e Serviços.

Igualmente em relação às sugestões, registou-se um número significativo de Sugestões (57), 50 % superior aos valores registados no ano anterior, em 2014 e à meta definida para 2015 (38). Este fato deveu-se, fundamentalmente ao aumento das ações de sensibilização e formação realizadas junto dos colaboradores, beneficiários e seus familiares, para apresentação de sugestões.

Nesta área destaca-se, ainda, o aumento do número de atividades de *benchmarking*, uma vez que se realizaram mais 5 ações de *benchmarking* que no ano anterior.

Ainda no âmbito da qualidade e concretamente sobre o nível de satisfação de clientes, colaboradores e parceiros, os valores alcançados em 2015 foram todos positivos em relação às metas estabelecidas. Destaca-se o resultado da satisfação dos Parceiros que foi o mais significativo, pois o índice atingiu + 0,57 e houve mais 58, 3% de respostas aos questionários dos Parceiros, relativamente a 2014.

Por fim, e regra geral, o grau de cumprimento dos planos da Fundação AFID foi bastante satisfatório, destacam-se os resultados dos planos de atividades, que são 12 planos distintos e que por isso mesmo com objetivos muito diferenciados e cujo aumento de cumprimento ronda os 7,5 %, face ao ano anterior. Também os planos de formação merecem uma nota positiva onde, apesar de todos os constrangimentos, foram alcançados a grande maioria dos objetivos e ainda com um ligeiro aumento face ao ano anterior na ordem dos 2,2 %

4.2.2 Evolução Temporal

A – CANDIDATOS

Resposta Social/Lista de Espera	2011	2012	2013	2014	2015
CAO	164	191	292	267	289
Lar Residencial	165	187	199	205	219
SAD	38	28	48	31	18
ERPI	46	90	76	140	221
Creche	110	175	322	255	168
Formação Profissional	79	68	38	27	19

B – ATENDIMENTO

Resposta Social/Atendimento	2011	2012	2013	2014	2015
CAO	115	115	115	115	120
LAR Residencial	36	36	36	36	38
SAD	80	89	146	139	176
ERPI	-	-	59	63	86
Cantinas Sociais	-	-	100	100	100*
Amavédor	100	120	120	120	80
Creche	113	123	123	151	152
Pré-escolar	25	25	25	25	25
Formação Profissional	26	26	34	26	26
CMFR	394	490	337	528	515
S.O.S. Famílias	13	17	23	17	10
CRI	-	-	54	125	200
Programas Individuais Transição		-	-	-	27
Therapies 4 Kids				-	30

C – ORIENTAÇÃO PARA O CLIENTE

Indicador	2011	2012	2013	2014	2015
% de PDI's elaborados	100 %	100.%	100.%	90.%	100%
% de PDI's com Sucesso	84,5 %	93,78 %	89,51%	73,10%	87,7%
% de Clientes inseridos em atividades de inclusão social	20%	20%	20%	24%	23,6%
Volume de Horas Grupo de auto-representação	690	986	1093	852,5	700
Nº Médio de serviços por cliente	6	6	5	4	5

D – ABRANGÊNCIA DE SERVIÇOS

Indicador	2011	2012	2013	2014	2015
Nº de Projetos	6	5	10	6	20
Nº de Projetos de ID	3	2	2	4	5
Nº Total de Parcerias	96	99	125	77	117
Nº de Serviços Criados ou Desenvolvidos	3	4	7	3	3

E – RECURSOS HUMANOS

Indicador	2011	2012	2013	2014	2015
Nº de Colaboradores	139	135	167	192	211
Nº de Estágios Académicos ou Profissionais	14	15	30	35	53
Volume de horas de formação	3186,5	2260	1595,5	2851,5	2850,9
Volume de Horas de Formação de Ativos					31.976,0
Nº de colaboradores com Excelente na Avaliação de desempenho	1	0	0	2	*
Nº de colaboradores com Muito Bom na avaliação de desempenho	7	3	6	7	*
Nº de colaboradores com Bom na avaliação de desempenho	17	12	15	17	*
Nº de Serviços em Outsourcing					4

* Em fase de apuramento

F – QUALIDADE

Indicador	2011	2012	2013	2014	2015
N.º de Reclamações	1	0	0	0	0
Nº de Ocorrências	124	94	57	73	124
Não conformidades	53	33	32	29	50
Nº de Sugestões	99	81	51	38	57
Nº de Ações corretivas eficazes	188	155	61	100	106
Grau de satisfação dos clientes	3,45	3,41	3,46	3,62	3,64
Grau de satisfação dos colaboradores	3,09	3,40	3,3	3,41	3,35
Grau de satisfação dos Parceiros	3,41	3,57	3,51	3,82	3,77
Nº de Atividades de *Benchmarking*	5	5	2	2	7
Grau de cumprimento do Plano de melhorias	95,0 %	100 %	93,1%	98%	92,1%

G - CMFR – CENTRO DE MEDICINA FÍSICA E DE REABILITAÇÃO

Indicador	2011	2012	2013	2014	2015
N.º de cliente inscritos	304	254	1345	528	535
N.º Consultas	204	254	612	282	355
Volume de Sessões de tratamento	8056	9077	10152	9829	10549

H - GERAL

Indicador	2011	2012	2013	2014	2015
Grau de cumprimento dos Planos de Atividades	89,5 %	89,3 %	87%	88,4%	90,6%
Grau de cumprimento dos Planos de Formação	100 %	100 %	98%	92%	96,9%
Grau de cumprimento do Plano de Manutenção	n.a.	100 %	92%	100%	94%
Grau de cumprimento do Plano de Calibração	100 %	n.a.	100%	100%	100%
Nº de eventos/iniciativas de Afirmação da Marca	19	22	36	35	42

A evolução temporal dos últimos 5 anos permite destacar uma tendência francamente positiva em alguns indicadores, como seja o número de clientes atendidos por ano nas respostas sociais e serviços da Fundação AFID, bem como o aumento do número de candidatos em lista de espera, o que demonstra a procura de serviços na Instituição, sendo nossa convicção que a razão desta procura é da qualidade dos serviços prestados e o crescente interesse pelos mesmos.

Concretamente, em relação aos clientes ressalva-se a elevada taxa de sucesso dos planos individuais, bem como o elevado número de clientes inseridos em atividades de inclusão social, tanto ao nível das respostas sociais como dos serviços de inserção. Todos estes bons resultados traduzem-se no aumento da satisfação dos clientes, famílias e/ou responsáveis, bem como uma excelente imagem externa da instituição.

Em comparação com os últimos anos, 2015 foi um ano onde também se verificou um aumento significativo no número de projetos, parcerias, estágios e iniciativas de afirmação da marca, como as que se descrevem a seguir no âmbito das Comemorações dos 30 anos da AFID.

Os eventos mais marcantes que tiveram lugar em 2015, por forma a dar cumprimento ao eixo estratégico da Imagem e Comunicação no sentido da AFIRMAÇÃO DA MARCA AFID, constam no quadro apresentado ao lado, evidenciam a AFID como uma das principais instituições do país, relevando a notoriedade e a visibilidade da marca junto do público em geral, quer a nível Institucional, quer a nível dos serviços e atividades que foram desenvolvidos ao longo do ano.

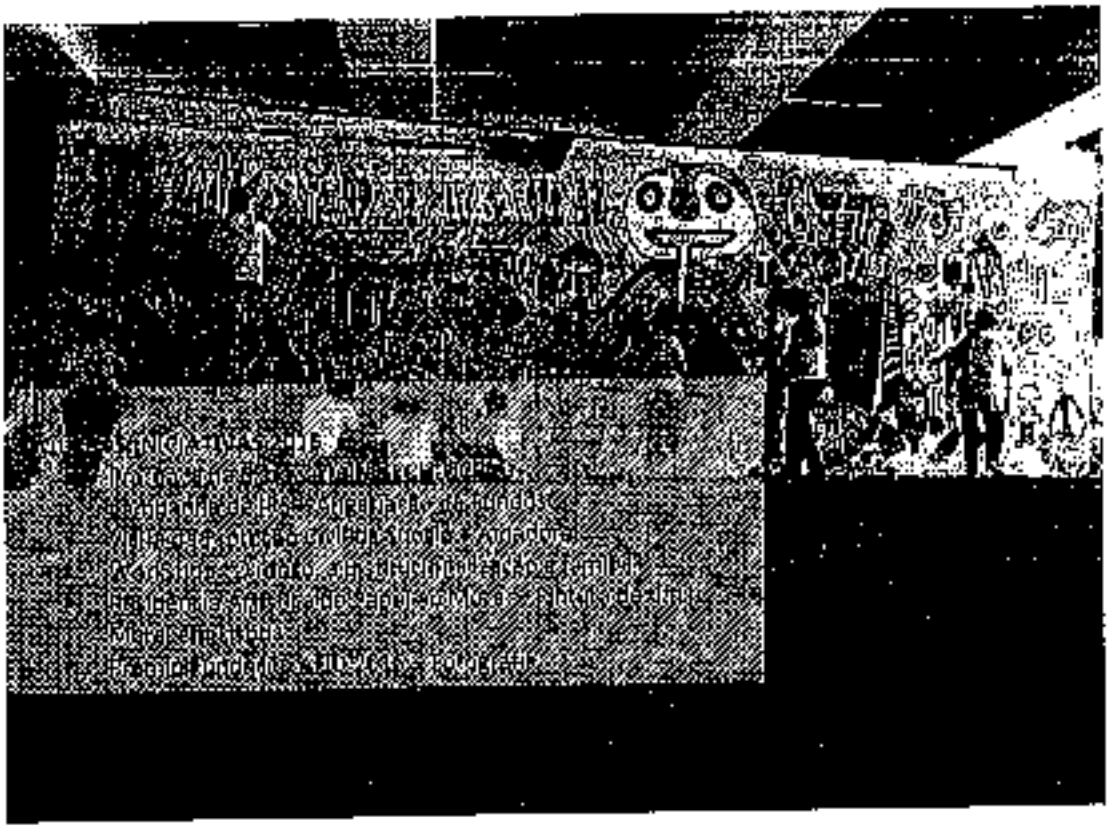


As iniciativas que a seguir se elencam foram desenvolvidas pelos Ateliers Artísticos da AFID em articulação com o Departamento de Marketing e Comunicação.



A nível de comunicação a Fundação AFID Diferença teve uma visibilidade significativa no ano de 2015, sendo que as iniciativas, projetos e eventos da Fundação e da Comemoração dos 30 anos da AFID resultaram em 68 notícias em mais de 30 meios de imprensa escrita, TV e online.





4.3. Parcerias

As parcerias desempenham um papel crucial na vida da AFID, quer do ponto de vista de apoio à prestação de serviços aos clientes, quer do ponto de vista estratégico, visando o desenvolvimento organizacional.

Contámos com parcerias internacionais no desenvolvimento de projetos transnacionais que decorrem do facto da AFID ser associada do **EPR – European Platform for Reabilitation**, sendo estes o **INDIVERSO** e **DESQUAL.**

Contámos, igualmente, com parcerias nacionais estratégicas: Universidades, IEFP, Autarquias, Segurança Social, Ministérios, Agrupamentos de Escolas.

E contámos com parcerias numa vertente mais operacional: empresas, centros de formação, farmácias, hospitais etc.

A Fundação AFID Diferença através das Respostas Sociais e Serviços existentes conta já com 117 Parcerias criadas com entidades públicas e privadas para garantir a Qualidade dos serviços prestados e o cumprimento dos objetivos de intervenção

4.4. Inovação e Desenvolvimento

Em 2015, lançámos as bases para o desenvolvimento das Atividades de Inovação e Desenvolvimento na intervenção social, destacando-se nas áreas do Apoio aos Idosos e às Pessoas com Deficiência, através da apresentação pública de duas Intenções de projetos de Inovação e Desenvolvimento, no Congresso promovido e organizado pela Universidade Atlântica e a **MITS – Modelling Innovation Sustainability and Technologies**, em que estiveram mais de meia centena de Investigadores que apresentaram mais de uma centena de propostas de Projetos de Investigação.

A Fundação AFID Diferença apresentou dois Papers, correspondentes a duas intenções de desenvolvimento de projetos de Inovação e Desenvolvimento, um relacionado com a utilização das Novas Tecnologias no Serviço de Apoio Domiciliário, SAD Tecnológico, e outro relacionado com a medição da Qualidade de Vida das Pessoas com Deficiência Intelectual, moderada e severa, possibilitam, em ambos os casos, uma intervenção mais eficiente e eficaz, centrada na Pessoa, a partir de uma abordagem holística e Multidisciplinar.

As atividades de estágios académicos e profissionais fizeram parte do nosso trabalho ao longo de 2015. Foi um ano com elevada atividade ao nível formativo em contexto real pois facultámos 53 estágios que decorreram do estabelecimento de protocolos formais e informais com Escolas, Universidades, Entidades Formativas, IEFP, etc.

Os Programas de Transição para a Vida Ativa estiveram presentes em todas as estruturas decorrentes de protocolos com os Agrupamentos Escolares na Amadora, Sintra e Oeiras. O objetivo deste programa é efetuar um despiste vocacional dos jovens para que possam integrar-se de forma plena em áreas profissionais. Durante o ano de 2015 apoiámos 27 Jovens em PIT's – Programas de Transição para a Vida Ativa.

Banco de Voluntariado da AFID em 2015:



O balanço deste ano é muito positivo, visto que continuamos a aumentar o número de voluntários e a consolidar a nossa Política face ao Voluntariado.

No final do ano de 2015 o número total de voluntários era de 17 com uma grande incidência de voluntários na Resposta Social dos Idosos.

Este ano no âmbito do Troféu Português do Voluntariado 2015, um dos Troféus, categoria sénior, foi atribuído ao nosso voluntário Paulo Gomes *pela inovação e criatividade do projeto, em matéria de promoção da dignidade de uma população muito vulnerável, do valor da metodologia de abordagem à deficiência e intergeracionalidade.*

A Empresa de Inserção Social, **AFID GREEN**, aprovada pelo IEFP, desenvolveu a sua atividade na construção e manutenção de espaços verdes, permitiu manter **5 postos de trabalho** para Pessoas com Deficiência e Incapacidades, bem como DLD's – Desempregados de **Longa Duração.** Aumentámos os protocolos ao nível da manutenção das zonas verdes com a celebração do Contrato com o SIMAS de Odivelas e Amadora.

De entre estes protocolos temos os celebrados com as seguintes entidades: **Câmara Municipal da Amadora, Grupo Auchan, IKEA, Fundação António Silva Leal e SIMAS.** O facto de falarmos da **AFID GREEN** neste capítulo é precisamente porque estrategicamente a atividade desta empresa é desenvolvida pela Associação, mas a base é a de Inclusão Profissional de formandos que concluíram os cursos de Jardinagem na Fundação AFID Diferença e não tiveram colocação no mercado de trabalho.

5. Projetos

Em 2015 desenvolvemos projetos nacionais e internacionais que muito contribuíram para a consolidação e desenvolvimento do nosso trabalho na área social, bem como ao nível da Investigação e Desenvolvimento. Ao nível das atividades Internacionais a Fundação AFID participou na Conferência Anual do EPR que se realizou em Valência, Espanha, tendo apresentado projetos e participado ativamente nos diferentes Workshops.

DESQUAL - Projeto transnacional, cujo objetivo é criar sustentabilidade melhorando e aumentando a consciência, a cultura e o comportamento de Qualidade nos colaboradores das 10 organizações Europeias que participam neste projeto. Este projeto terminou em setembro de 2015.

KPI'S - Projeto no âmbito da Plataforma Europeia para a Reabilitação (EPR) cujo objetivo é aferir indicadores de gestão nas organizações europeias, para que possamos comparar o desempenho organizacional. Neste momento o projeto está na fase de identificar um conjunto de Indicadores Chave de Desempenho (KPI's) A nível nacional foi constituído um grupo de Benchmarking que é liderado pela AFID.

INDIVERSO - Projeto transnacional cujo objetivo é aferir as melhores práticas sobre a Transição para a Vida Ativa dos Jovens com deficiência. Participam 14 organizações das quais uma Universidade Holandesa. Este projeto teve início em 2014 e vai prolongar-se até 2017

Viva Mais - Projeto que procura apoiar do ponto de vista ocupacional a população sénior residente no Município da Amadora. É promovido pela **Câmara Municipal da Amadora,** em parceria com instituições locais, incluindo a **Fundação AFID Diferença**. Ao abrigo deste projeto desenvolvemos ateliers artísticos para idosos.

Campanha de sensibilização e educação para a eficiência energética - Pretende sensibilizar as pessoas com deficiência para a poupança energética. Passa pela emissão de dicas periódicas e fichas de trabalho aplicadas na atividade de formação global. Decorreram ações de formação de grupo alargado em 2015. Este projeto teve o apoio do CRPG e da Iberdrola.

Join4Change - Projeto do Instituto de Solidariedade e Cooperação Universitária (ISU) e da Confederação Portuguesa do Voluntariado (CPV), inserido no Programa Cidadania Ativa, promovido pela Fundação Calouste Gulbenkian. Um dos objetivos principais é capacitar as Organizações da Sociedade Civil (OSC) na gestão e motivação de voluntários, através de ações que promovam o desenvolvimento de competências sociais, pessoais e relacionais de dirigentes, colaboradores com funções de coordenação e liderança, e partilha de boas práticas, potenciando a criação de uma maior coesão entre organizações. É um projeto inovador e desafiante, que levou a uma grande reflexão e restruturação do voluntariado e contribuiu, sem dúvida alguma, para a melhoria significativa na gestão do voluntariado na AFID e vai continuar em 2016.

PAMA - Contámos ainda com o desenvolvimento de projetos apoiados pelo Município da Amadora, ao abrigo do Programa **PAMA** – Programa de Apoio ao Movimento Associativo em 2015.

AMASÉNIOR - Projeto de Apoio à População Sénior - em articulação com duas Instituições do Concelho e promovido pela **Câmara Municipal da Amadora**. Este projeto já decorre há cerca de 6 anos, estando consolidado com bons resultados ao nível desta parceria.

BPI SÉNIOR - Através de uma candidatura ao BPI Sénior foi possível colocar em atividade desde novembro de 2014 uma oficina de música "Clave de Sol" com o intuito de criar uma orquestra inter-geracional. Este constitui em si um projeto de inovação mas também de investigação e pesquisa para encontrar as melhores estratégias para o desenvolvimento da atividade.

6. Gestão e Contas da Fundação

6.1. Situação Patrimonial

O Ativo Bruto da Fundação AFID Diferença ascendeu, em 31 de Dezembro de 2015, a **11.705.542,10 €** e os seus valores Líquidos ascenderam a **9.289.921,08 €**. O Ativo Tangível e Intangível Bruto ascenderam nesta mesma data, a **7.418.136,56 €** e os seus valores líquidos ascenderam a **5.033.156,91 €**, a que corresponde respetivamente a **63,4 %** do Ativo Bruto total e a **54,2 %** do Ativo Líquido total.

Os Investimentos realizados em 2015 tiveram um crescimento significativo em relação ao ano anterior, ascenderam a **138.447,04 €**, que correspondeu a um acréscimo do **Imobilizado Liquido de cerca de 41,4 %**, relativamente a 2014.

6.2. Situação financeira

As dívidas de terceiros de curto prazo liquidas em 2015 ascendem a 372.207,89 €, apresentam uma redução ligeira de valor em relação a 2014 de - **2,2 %.**

As dívidas a terceiros de curto prazo liquidas em 2015 ascendem a 857.685,85 €, apresentam uma redução mais significativa de valor, em relação a 2014, de **23,5 %**, resultante essencialmente da regularização de um empréstimo do IIPI que foi totalmente pago, no montante de 300.000,00 euros.

Quanto às **disponibilidades em 2015**, os valores apresentam uma redução com algum significado de - **10,6%** em relação aos montantes verificados em 2014. De salientar, no entanto, que parte das disponibilidades, no montante de 2.640.486,04 €, transitaram para Ativos financeiros, por via da constituição e reforço do FRI – **Fundo de Reserva para Investimento**, ao montante de 2.404. 862,81 € e de outras aplicações, apresentando estes um acréscimo de 39,4 % em relação a 2014.

Quanto ao **Total do Fundo Próprio em 2015**, que ascende a **8.432.235,23 €**, apresenta um aumento em relação a 2014, no montante de **716.213,55 €**, correspondente a um acréscimo de 9,3 %, devido fundamentalmente ao resultado liquido apurado em 2015, no montante de 394.437,14 €, ao aumento do FRI – Fundo de Reserva para Investimentos de Cariz Social, no montante de 564.862,81 € e à redução de Outras Variações nos Fundos Patrimoniais no montante de 243 081,40 €, resultantes da transferência para Proveitos das verbas afetas a subsídios ao investimento correspondentes às amortizações.

Em resultado da atividade desenvolvida em 2015 que se encontra detalhada neste relatório, os proveitos totais ascenderam a 4.491.880,97 €, apresentando um aumento de 2,5 % em relação a 2014. Os custos totais suportados ascenderam a 4.097.448,83 €, apresentando um aumento de 4,1 % em relação a 2014, tendo sido apurada a diferença positiva de 394.432,14 euros.

As comparticipações do ISS – Instituto de Solidariedade Social, que ascenderam, em 2015, a 2.362.077,82 €, apresentam um crescimento em relação a 2014 de 5,0 %, devido ao ligeiro acréscimo das comparticipações da Segurança Social, incluindo os acréscimos correspondentes às verbas que passámos a transferir para o Fundo de Reestruturação do Sector Solidário e a um aumento do funcionamento das diferentes Respostas Sociais, por otimização dos respetivos serviços. Contudo as comparticipações do ISS cobriram cerca de 57,6 % dos custos globais e representam cerca de 52,6 % dos proveitos globais de 2015.

6.3. Indicadores de Realização – Evolução

Rubrica	2011	2012	2013	2014	2015
Resultados líquidos do exercício	85.378,79	125.045,61	283.061,47	445.566,96	394.432,14
Proveitos	2.997.557,76	3.040.028,48	3.515.208,51	4.381.665,06	4.491.880,97
Custos	2.912.178,97	2.914.982,87	3.232.147,04	3.936.098,10	4.097.448,83
Investimentos	486.997,36	13.852 459,16	671.447,26	97.902,88	138.447,04
Colaboradores	139	135	167	192	213

6.4. Indicadores de Realização – Face ao previsto

Indicadores	Meta	Resultados	Desvio
DESEMPENHO ECONÓMICO E FINANCEIRO			
Resultados líquidos do Exercício	> 0	394.432,14	394.432,14 €
% Evolução dos Proveitos	≥ 3%	2,5 %	- 0,5 %
% Evolução dos Custos	≤ 4 %	4,1 %	- 9,1 %
Investimentos	240.000 €	138.447,04 €	-101.552,96 €
% Aumento das receitas provenientes das comparticipações familiares	≥ 2%	10,9 %	+ 8,9 %
Liquidez Geral	≥ 1	1,87	+0,87
Solvabilidade	≥ 34 %	90,8 %	+ 56,8 %
% de fornecimentos e serviço externos nos custos totais	≤ 44 %	41,5 %	+2,5 %
% das despesas com pessoal nos custos totais	≤ 60%	50,2 %	- 0,2 %
Grau de execução orçamental	≥ 90%	106,4	+ 16,4 %

7. Perspetivas

As perspetivas para 2016 são positivas, não só pela atual situação económica e financeira estável da Fundação AFID Diferença, pela solidez do nosso Plano Estratégico, pelo core de atividades que estamos a desenvolver, pela credibilidade que continuamos a desfrutar, mas também porque 2016 vai ser um ano que arrastará apoios adicionais, esperando-se que venha a ser o ano em que, finalmente, sejam lançados os programas de apoios comunitários 20/20, para a área social e para a região da Grande Lisboa, que vão trazer novas oportunidades de investimento.

A Fundação AFID Diferença tem vindo a desenvolver contatos para a criação de dois novos equipamentos sociais, um para a área da Deficiência e outro para a área dos Idosos. Desde o final de 2015 que estamos a desenvolver contatos no sentido de podermos vir a desenvolver dois novos equipamentos sociais, um em Lisboa e outro em Oeiras, projetos que após construídos duplicarão a nossa atividade, criarão mais de centena e meia de empregos e permitirão atender diretamente mais 500 pessoas.

A Fundação AFID Diferença tem um outro grande desafio para este novo ano, uma vez que vai organizar a **Conferência Anual do EPR**, nos próximos dias 21 e 22 setembro, que, estamos certos, trará a Lisboa cerca de 150 conferencistas de mais de 17 países da Europa.

Por outro lado, o rigor que tem caracterizado a nossa intervenção social e a gestão da nossa Instituição, permitiu posicionarmo-nos num patamar diferenciador, o que, neste contexto, poder-nos-á trazer vantagens competitivas.

Esperamos também que aconteça uma retoma económica a partir de 2016 e com ela, mais e melhores apoios, sem que por isso, haja um menor empenhamento dos Curadores da Fundação na definição de linhas estratégicas de desenvolvimento das áreas de atendimento da população alvo, objeto da nossa intervenção.

Além do desenvolvimento das atividades de apoio às **Pessoas com Deficiência** do Lar, CAO e SAD, continuaremos a desenvolver as atividades dirigidas à Infância de Creche, Pré-Escolar e CRI, o Apoio a Idosos em ERPI e SAD, o apoio na Área da Reabilitação e Saúde no **CMFR - Centro de Medicina Física e Reabilitação**. Manter-nos emos alerta para novas oportunidades de intervenção social e para o desenvolvimento de novos projetos ao abrigo do novo quadro comunitário de apoio.

Será muito importante para a Fundação a manutenção dos níveis de **Certificação de Qualidade** conseguidos, com especial atenção às Marcas ISS, a Marca Europeia **EQUASS Excelence de Capacitação e Qualificação de Organizações** que prestam serviços nas áreas Sociais e de Reabilitação, além da **Norma ISO 9001:2015**, que teve uma recente atualização e à qual pretendemos aderir em 2016.

Iremos dar continuidade ao reforço dos elos de ligação entre **Famílias, Instituição, Parceiros e Comunidade, à Inserção Social das Pessoas com Deficiência**, ao atendimento de população idosas, ao desenvolvimento de atividades de formação dirigidas aos colaboradores da Fundação AFID Diferença.

Em jeito de conclusão é importante deixar expresso neste Relatório que reforçámos as ações de articulação institucional e funcional com os diferentes Organismos Oficiais e outras Instituições, de que destacamos:

- Ministério do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social;
- Ministério da Educação;
- Ministério da Saúde;
- ISS – Instituto da Segurança Social, I.P.;
- IEFP Instituto de Emprego e Formação Profissional;
- IHRU - Instituto de Habitação e Reabilitação Urbana;

- DGERT – Direção Geral do Emprego e das Relações de Trabalho;
- Câmara Municipal da Amadora;
- Câmara Municipal de Cascais;
- Câmara Municipal de Lisboa;
- Câmara Municipal de Odivelas;
- Câmara Municipal de Oeiras;
- Agrupamentos Escolares da Amadora, Oeiras e Sintra;
- Banco Alimentar Contra a Fome;
- Associações e delegações da Associação Nacional de Famílias para a Integração da Pessoa Deficiente - AFID;
- Casa Pia de Lisboa;
- AESE – Escola de Direção e Negócios;
- Universidade Católica Portuguesa;
- Universidade Lusófona;
- Faculdade de Medicina de Lisboa;
- Universidade Nova;
- ISCTE;
- ISEG;
- ISTA;
- Universidade Atlântica;
- ESEL - Escola Superior de Educação de Lisboa;
- Fundação Oriente;
- Fundação Calouste Gulbenkian;
- Fundação António Silva Leal;
- Fundação PT;
- Fundação Montepio;
- Fundação de Serralves;
- Fundação FDP;
- CPF – Centro Português de Fundações;
- Casa Museu Medeiros de Almeida;
- Juntas de Freguesia do Concelho da Amadora;
- Escola Intercultural, das Profissões e do Desporto da Amadora;
- Hospital Fernando Fonseca,
- Hospital São Francisco Xavier;
- Hospital de Santa Maria;
- Hospital do Mar;
- Associação Alzheimer Portugal;
- O Vigilante;
- Enfermagem4you;
- João Catarino, programa de AVC's;
- ACES – Amadora - Agrupamentos de Centros de Saúde da Amadora;
- CGD – Caixa Geral de Depósitos;

- Millennium bcp;
- Montepio Geral;
- BPI – Banco Português de Investimentos;
- Novo Banco;
- BRB;
- BIC;
- PT – Portugal Telecom;
- GALP Energia;
- EDP;
- Grupo Brodtheim;
- Merck Sharp & Dohme;
- Unilelf, Lda.;
- Nivelfarma;
- Bladesis;
- DFK;
- DCG;
- Grupo Caixa Seguros, SGPS, SA;
- Lusitânia Seguros;
- Siemens de Portugal;
- IKEA;
- DECHATLON;
- Grupo Auchan;
- Pedra Base;
- Formar Opinião;
- Sector 3;
- CASES;
- APIFARMA;
- CRPG – Centro de Reabilitação Profissional de Gaia;
- APCER;
- Ordem dos Psicólogos Portugueses;
- Escola Profissional Gustave Liffel;
- Instituições da área Social, IPSS, Misericórdias, Fundações e Cooperativas;
- CNIS;
- UDIPSS de Lisboa;
- EPR – European Plataform for Rehabilitation;
- EASPD – European Association. European Association of Service Providers for Persons with Disabilities

Deste modo, não podemos deixar de agradecer a todas as entidades atrás evidenciadas, o trabalho que connosco têm desenvolvido.

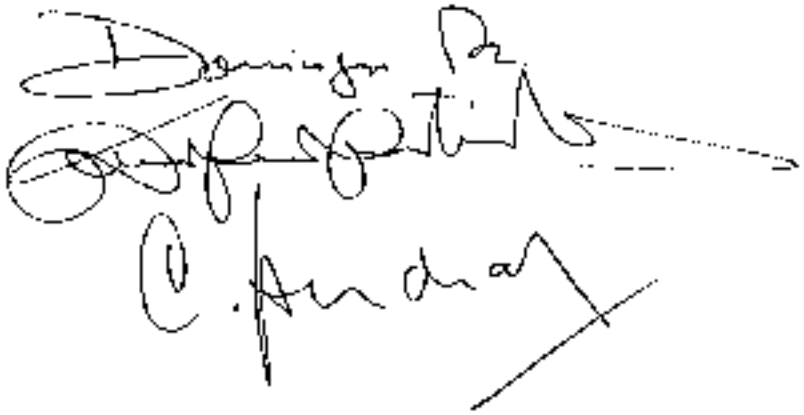
É também oportuno deixar um agradecimento a toda a Equipa Técnica e de Auxiliares da Fundação AFID Diferença que de forma empenhada soube levar a bom porto todos os objetivos a que nos propusemos que, em alguns casos, foram largamente superados.

Finalmente, queremos agradecer a todos os Mecenas que nos têm apoiado na concretização dos nossos projetos e atividades, salientando as Pessoas e Empresas que têm vindo a conceder donativos destinados ao funcionamento das atividades sociais que estamos a desenvolver na Fundação AFID Diferença, em favor das Pessoas que atendemos.

Lisboa, 03 de Março de 2016

O CONSELHO EXECUTIVO

Fundação AFID Diferença
Conselho Executivo



III. BALANÇO E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DE 2015

Fundação ATID - Differenç

Balanço Individual em 31 de Dezembro de 2015

(Valores expressos em euros)

	Notas	31-dez-15	31-dez-14
Ativo			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	4	5 403 116,91	5 871 837,94
Outros ativos financeiros - FRI	11	2 461 862,81	1 900 000,00
Outros ativos financeiros	5	192 792,91	1 266,32
Total dos Ativos Não Correntes		7 690 772,63	7 074 304,26
Ativo corrente			
Clientes / Utentes	6	31 079,80	30 281,45
Adiantamentos a fornecedores	7	136,24	45,24
Estado e outros entes públicos	8	32 591,27	25 842,88
Financiamentos não remunerados	9	6 402,00	7,75
Outros créditos a receber	10	264 081,94	235 631,17
Diferimentos	11	9 786,92	8 816,96
Caixa e depósitos bancários	12	1 255 070,01	1 382 241,52
Total dos Ativos Correntes		1 599 148,18	1 762 961,27
Total do Ativo		9 289 921,08	8 837 258,53
Fundos patrimoniais			
Fundos	13	250 000,00	250 000,00
FRI - Fundo de Reserva para Investimentos da FATID	11	2 461 862,81	1 900 000,00
Resultados transitados	15	-815 566,96	-
Outras variações nos fundos patrimoniais	16	4 877 373,32	5 120 156,72
Resultado líquido do exercício		394 412,14	-815 566,96
Total do fundo de capital		8 132 285,23	6 916 021,68
Passivo			
Passivo não corrente			
Outras contas a pagar		-	-
Total dos Passivos Não Correntes		-	-
Passivo corrente			
Fornecedores	17	262 037,99	157 790,66
Adiantamentos de clientes	18	53 273,59	58 170,50
Estado e outros entes públicos	8	51 011,38	48 541,91
Financiamentos obtenidos não remunerados	9	-	108,00
Fornecedores, outros objetos	19	-	300 000,00
Diferimentos	21	24 946,28	13 757,85
Outras contas a pagar	20	486 423,61	580 596,95
Total dos Passivos Correntes		857 685,85	1 821 236,85
Total do Passivo		857 685,85	1 821 236,85
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		9 289 921,08	8 837 258,53

As notas anexas fazem parte integrante das demonstrações financeiras

Lisboa, 9 de Março de 2016

O CONTABILISTA CERTIFICADO

A ADMINISTRAÇÃO

Fundação AFID - Diferença

Balanço Individual em 31 de Dezembro de 2016

ATIVO	ACTIVO BRUTO	AMORTIZAÇÕES E AJUSTAMENTOS	ACTIVO LÍQUIDO
IMOBILIZADO			
Ativos Intangíveis			
Software	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00
Ativos tangíveis			
Terrenos e Recursos Naturais	161 926,68	0,00	161 926,68
Edifícios e Outras Construções	5 355 524,23	1 149 339,39	4 229 273,84
Equipamento Básico	1 160 740,02	541 078,52	611 270,50
Equipamentos de Transporte	192 969,23	153 930,78	38 270,45
Ferramentas e Utensílios	378 955,43	311 145,27	67 810,16
Equipamento Administrativo	15 504,35	15 504,35	0,00
Outras Imobilizações Corpóreas	0,00	0,00	0,00
Imobilizações em Curso	0,00	0,00	0,00
	7 478 138,56	2 384 870,63	5 093 267,93
Ativos Financeiros - FR	2 454 552,81	0,00	2 454 552,81
Ativos Financeiros - Cauções	192 732,91	0,00	192 732,91
	2 647 285,72	0,00	2 647 285,72
Propriedades de Investimento			
Terrenos e Recursos Naturais	0,00	0,00	0,00
Edifícios e Outras Construções	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00
CIRCULANTE			
Inventários	0,00	0,00	0,00
DÍVIDAS DE TERCEIROS - CURTO PRAZO			
Clientes c/corrente	121 721,35	33 641,27	88 080,08
Adiantamentos a fornecedores	136,25	0,00	136,25
Fundador/sócio/associado/titular/beneficiário/membro	6 402,00	0,00	6 402,00
Estado e outros entes públicos	82 511,27	0,00	82 511,27
Outros devedores	344 651,84	0,00	344 651,84
Diferimentos ativos	9 786,92	0,00	9 786,92
	514 719,68	33 641,27	481 078,41
DEPÓSITOS BANCÁRIOS E CAIXA			
Caixa	490,00	0,00	490,00
Depósitos bancários	824 981,24	0,00	824 981,24
Depósitos a prazo	410 289,00	0,00	410 289,00
	1 235 760,24	0,00	1 235 760,24
TOTAL DO ACTIVO	11 875 904,20	2 418 511,90	9 457 392,30

FUNDOS DE CAPITAL E PASSIVO	PASSIVO LÍQUIDO
FUNDO SOCIAL	
Fundo social	253 000,00
(TR) - Variação Reservas para Investimento	5 494 362,81
Reservas	0,00
Resultados transitados	-45 566,16
Outras variações dos fundos patrimoniais	4 377 374,17
	10 027 865,00
Resultado líquido do exercício	554 452,14
TOTAL DO FUNDO SOCIAL	10 582 205,23
PASSIVO	
DÍVIDAS A TERCEIROS - MÉDIO E LONGO PRAZO	
Empréstimos	0,00
Outros encargos	0,00
	0,00
DÍVIDAS A TERCEIROS - CURTO PRAZO	
Fornecedores conta corrente	242 687,99
Financiamentos a receber	0,00
Fornecedores de imobilizado conta corrente	28 122,57
Fornecedores conta caução	0,00
Fundadores/associados/membros	0,00
Clientes c/caução	50 272,50
Acréscimos de custos	250 402,95
Estado e outros entes públicos	54 058,38
Outros credores	107 858,03
Diferimentos passivos	24 935,28
	957 685,68
TOTAL DOS FUNDOS SOCIAIS E PASSIVO	9 289 521,08

Fundação AFID - Diferença

Demonstração dos Resultados Individuais
Exercício findo em 31 de Dezembro de 2015

(Montantes expressos em euros)

	Notas	31-dec-15	31-dec-14
Vendas e Serviços Prestados	21	1 767 181,81	1 142 828,09
Subsídios, doações e Trabalhos para a própria	22	2 750 433,33	2 278 941,83
Fornecimentos e serviços externos	23	(1 701 277,14)	(1 492 367,80)
Gastos com o pessoal	24	(2 056 887,61)	(1 902 139,31)
Imposto Selo, Outros impostos e taxas (ganhos e perdas)	25	2 681,65	2 736,28
Amortizações e Ajustamentos	26	(10 809,04)	
Provisões (aumentos/reduções)	27	(69 311,43)	(67 726,36)
Outros gastos e perdas	28	145 (108,09)	(30 573,43)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		828 516,10	926 711,82
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	29	(238 120,05)	(270 886,90)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		400 396,05	454 847,92
Juros e gastos similares suportados	30	(5 961,91)	(9 280,96)
Resultado antes de impostos		394 434,14	445 566,96
Imposto sobre o rendimento do período			
Resultado líquido do período		394 434,14	445 566,96

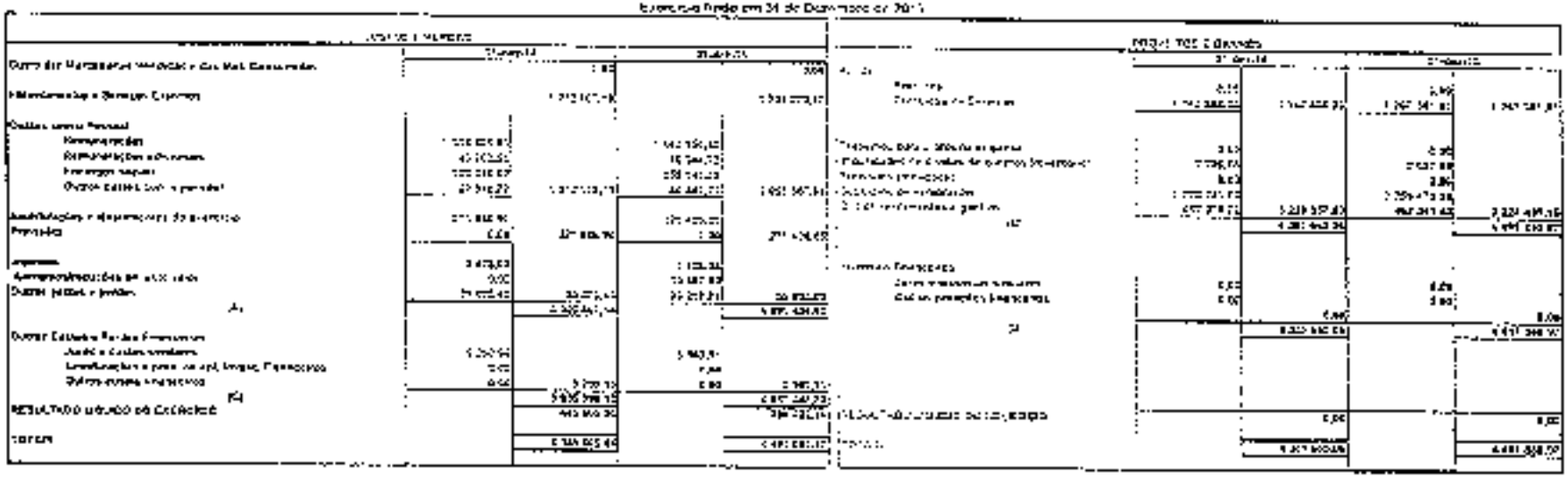
Lisboa, 9 de Março de 2016

A ADMINISTRAÇÃO

Fundação [illegible]

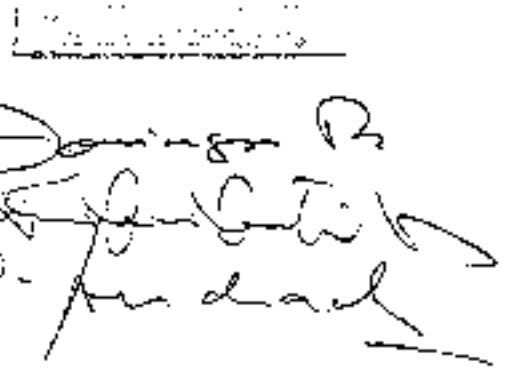
Demonstrações dos Resultados [illegible]

Exercícios findos em 31 de Dezembro de 20[illegible]



Anexos

Resultados Operacionais (B) - (A)		Resultados Operacionais (G) - (A)	
Resultados Financeiros (D) - (C)		Resultados Financeiros (G) - (C) - (A)	
Resultados Correntes (E) - (C)		Resultados Correntes (E) - (C)	
Resultados Líquidos (F) - (C)		Resultados Líquidos (F) - (C)	



IV. PARECER DO CONSELHO FISCAL

RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

Exmos. Senhores,

1. Nos termos legais e estatutários e no desempenho das suas funções, o Conselho Fiscal da **FUNDAÇÃO AFID DIFERENÇA**, examinou o Relatório de Atividade do Conselho de Administração, o Balanço, a Demonstração dos Resultados e os Mapas Anexos, relativos ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2015 e, consequentemente, vem submeter à vossa apreciação o seu relatório e parecer.

2. No decurso do exercício acompanhámos com regularidade a atividade da Fundação e a sua gestão, tendo recebido da Administração e dos Serviços a informação e os esclarecimentos pedidos.

3 Durante o exercício analisámos a informação disponibilizada, quer sob a forma de balancetes, quer pelas informações recolhidas junto dos serviços, do técnico oficial de contas, do revisor oficial de contas e da administração, e através da analise das demonstrações financeiras da Fundação.

4. Tomámos conhecimento do conteúdo da Certificação Legal de Contas emitida com uma Ênfase pelo Revisor Oficial de Contas, documento que merece a nossa concordância.

5. O relatório do Conselho de Administração está elaborado em conformidade com as disposições legais, explicita e complementa as peças contabilísticas e dá relevo aos aspetos mais importantes da atividade da Fundação e da sua gestão.

6. Em nossa opinião, o Relatório do Conselho de Administração, o Balanço, a Demonstração dos Resultados, e os Mapas Anexos, lidos em conjunto com a Certificação Legal das Contas, permitem uma adequada compreensão da situação patrimonial e financeira e dos resultados da Fundação e satisfazem as disposições legais e estatutárias em vigor.

RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

PARECER

7. Com base no relatório exposto, somos de parecer que:

1º Sejam aprovados o Relatório do Conselho de Administração e as Contas.

Lisboa, 21 de Março de 2016

O CONSELHO FISCAL

(PRESIDENTE)

(VICE-PRESIDENTE)

(VOGAL)

V. CERTIFICAÇÃO LEGAL DE CONTAS

FUNDAÇÃO AFID DIFERENÇA

REVISÃO LEGAL DAS CONTAS
EXERCÍCIO DE 2015

Lisboa Rua Ferreira Lapa, nº16 -D , 1150-158 Lisboa - Portugal T. +351 210 490 140 | F. +351 210 490 140 | dfk.lisboa@dfk.com.pt
Faro Rua Dr.Manuel de Arriaga, nº22 -A | 8000-334 Faro - Portugal | T. +351 289 818 144 | F. +351 289 001 330 | dfk.faro@dfk.com.pt

www.dfk.pt

DFK & Associados - Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, nº 178 - Inscrita na CMVM com o nº 20161 | Matriculada na CRC de Lisboa | NIPC 501452001 | Capital Social de Euros 300.000 € | Inscrição na CROC nº 148
An independent member firm of DFK International

CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

Introdução

1. Examinámos as demonstrações financeiras da *Fundação AMD Diferença*, as quais compreendem o Balanço em 31 de dezembro de 2015, (que evidencia um total de 9.289.921 euros e um total de fundos patrimoniais de 8.432.235 euros, incluindo um resultado líquido de 394.432 euros), a Demonstração dos resultados por naturezas, a Demonstração dos fluxos de caixa e a Demonstração das alterações no capital próprio do exercício findo naquela data e o correspondente Anexo.

Responsabilidades

2. É da responsabilidade do Conselho Executivo a preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira da Entidade, o resultado das suas operações, os fluxos de caixa e as alterações nos fundos patrimoniais, bem como a adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados e a manutenção de um sistema de controlo interno apropriado.

3. A nossa responsabilidade consiste em expressar uma opinião profissional e independente, baseada no nosso exame daquelas demonstrações financeiras.

Âmbito

4. O exame a que procedemos foi efetuado de acordo com as Normas Técnicas e as Diretrizes de Revisão/Auditoria da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, as quais exigem que o mesmo seja planeado e executado com o objetivo de obter um grau de segurança aceitável sobre se as demonstrações financeiras estão isentas de distorções materialmente relevantes. Para tanto, o referido exame incluiu:

- A verificação, numa base de amostragem, do suporte das quantias e divulgações constantes das demonstrações financeiras e a avaliação das estimativas, baseados em juízos e critérios definidos pelo Conselho Executivo, utilizadas na sua preparação;

- A apreciação sobre se são adequadas as políticas contabilísticas adotadas e sua divulgação, tendo em conta as circunstâncias;

- A verificação da aplicabilidade do princípio da continuidade; e

- A apreciação sobre se é adequada, em termos globais, a apresentação das demonstrações financeiras.

5. O nosso exame abrangeu também a verificação da concordância da informação financeira constante do Relatório de Atividades com as demonstrações financeiras.

6. Entendemos que o exame efetuado proporciona uma base aceitável para a expressão da nossa opinião.

Opinião

7. Em nossa opinião, as referidas demonstrações financeiras apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materialmente relevantes, a posição financeira da *Fundação AFID Diferença*, em 31 de dezembro de 2015 e o resultado das suas operações no exercício findo naquela data, em conformidade com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal.

Ênfase

8. Sem afetar a opinião expressa no parágrafo anterior, entendemos referir que conforme referido no Relatório de Atividade e no Anexo, no exercício de 2015 foi registado um reforço do Fundo de Reserva para Investimentos no montante de 564.863 euros, fixando o valor do mesmo, à data de 31 de dezembro de 2015, no montante de 2 464 863 euros.

Relato sobre outros requisitos legais

9. É também nossa opinião que a informação constante do Relatório de Atividades é concordante com as demonstrações financeiras do exercício.

Lisboa, 16 de março de 2016

Vítor Manuel Mendes Santos (ROC 939) em representação de
DFK & Associados, SROC, Lda

VI. RELATÓRIO DO TÉCNICO OFICIAL DE CONTAS

ANÁLISE DAS CONTAS DA FUNDAÇÃO AFID DIFERENÇA

Sede Social:
Quinta do Paraíso – Bairro do Zambujal
2730-502 Alcabideche
Contribuinte nº 507567111

EXERCÍCIO DE 2015

Exmos. Senhores,

Efectuei no âmbito do exercício económico e social de 2015, o acompanhamento da actividade da Fundação AFID Diferença, numa base regular, tendo neste âmbito acompanhado os movimentos patrimoniais da Fundação e analisado os registos contabilísticos assim como a verificação dos documentos que a eles deram suporte.

Como resultado desse trabalho, procedi à análise das contas, de acordo com as normas contabilísticas e legais em vigor com base nas Demonstrações Financeiras relativas ao exercício de 2015, comparativamente com o exercício de 2014.

As Demonstrações Financeiras analisadas evidenciam os seguintes valores, comparativamente com o exercício anterior:

	31-dez-15	31-dez-14
Activo Líquido	9 269 971 €	8 837 259 €
Fundo Social	250 000 €	250 000 €
FDR - Fundo de Reserva para Investimentos da FAFID	2 466 867 €	3 000 000 €
Resultados transitados	445 567 €	0 €
Outras variações nos Fundos patrimoniais	4 833 373 €	5 120 455 €
Resultados do exercício	394 432 €	445 567 €

Da análise efectuada às contas de resultados da Fundação AFID, sobressaem os seguintes valores, também comparativamente com o exercício anterior:

	31-dez-15	31-dez-14
Proveitos:		
Prestações de Serviços - prevenções dos pais	1 267 382 €	1 112 808 €
Subsídios da CRSS	2 362 078 €	2 250 264 €
Subsídios de outras entidades	197 192 €	528 498 €
Imparidades de dívidas de clientes	2 698 €	2 717 €
Outros proveitos e ganhos	462 341 €	457 178 €
Custos:		
Fornecimentos e Serviços Externos	1 701 279 €	1 712 167 €
Custos com o Pessoal	2 035 838 €	1 912 180 €
Amortizações do exercício	278 420 €	271 887 €
Aumentos/reduções justo valor	10 880 €	0 €
Outros custos e perdas	45 038 €	39 573 €
Resultados financeiros	-5 961 €	-9 291 €
Resultado Líquido do Exercício	394 432 €	445 567 €

Com a consequência do acompanhamento da actividade da Fundação AFID, e da análise que efectuei às suas contas, emito nesta data, o meu parecer profissional e independente como Técnico Oficial de Contas, cuja cópia dou aqui como integralmente reproduzido.

De entre outros, foram efectuados os seguintes procedimentos:

a) O exame às contas foi planeado e executado com o objectivo de obter o maior grau de segurança das Demonstrações Financeiras;
b) Foi solicitado por mim, os esclarecimentos que considerei importantes e necessários para a Gestão da Fundação;
c) Apreciei a adequação e consistência das políticas contabilísticas adoptadas pela Fundação;
d) Verifiquei a conformidade das Demonstrações Financeiras com os registos contabilísticos que lhes servem de suporte;
e) Confirmei as especializações bancárias da Fundação;
f) Confirmei a titularidade dos bens sujeitos a registos;
g) Verifiquei a aplicabilidade das taxas regularmente reconhecidas no cálculo das Amortizações, ao abrigo do D.L. 78/89 utilizado para as IPSS.
h) Analisei os elementos de custos e proveitos, perdas e ganhos registados no 1º semestre de 2015, tendo analisado também as contas de Acréscimos e Diferimentos, assim como os projetos em execução.
i) Analisei a evolução das contas relativas ao FRI – Fundo de Reserva para Investimentos da FAFID, e correspondente contas de aplicações financeiras relacionadas com este Fundo.

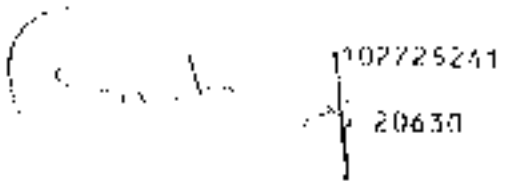
Em conclusão, salientar pela sua relevância, o seguinte:

1 Os saldos das contas bancárias da Fundação AFID Diferença encontram-se devidamente reconciliados, conforme consta dos documentos elaborados para o efeito;

2 Foi constituído o reforço no FRI – Fundo Reserva para Investimento, no valor de 30% do total das participações das famílias, segundo o previsto no estatuto do mesmo, sendo o valor deste estornado de 541.16€ cerca

Como consequência do trabalho desenvolvido é minha convicção que as Demonstrações Financeiras apresentam de uma forma verdadeira e apropriada, em todos os seus aspetos materialmente relevantes, a posição da Fundação AFID Diferença, em 31 de Dezembro de 2015, bem como a conformidade com o relatório da actividades da direcção com as mesmas, em nos entender os requisitos legais e a aplicabilidade dos princípios contabilísticos geralmente aceites.

Lisboa, 11 de Março de 2016



Francisco José Santos, NIF 202725241, Téc. inscrito na Ordem dos Técnicos oficial de Contas com o nº 20630

VIII. INFORMAÇÕES DIVERSAS

1 -BALANCETE DA RAZÃO GERAL
2- INVESTIMENTOS
3 - FRI - FUNDO DE RESERVA PARA INVESTIMENTOS

Balancete Razão (Abertura a Dezembro) - 2015

Valores em EUR

Lançamento <TODOS>

Conta	Descrição		Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
11	Caixa		1.823.155,76	1.821.658,26	500,00	0,00
12	Depósitos à ordem		6.867.106,01	6.043.084,77	824.281,24	0,00
13	Outros depósitos bancários		2.488.987,52	2.078.698,52	410.289,00	0,00
14	Outros instrumentos financeiros		200.000,00	10.820,00	189.180,00	0,00
		Soma Líquida	11.378.517,29	9.954.322,05	1.424.190,24	0,00
21	Clientes e Utentes		1.840.953,93	1.822.447,69	18.506,24	0,00
22	Fornecedores		1.213.384,27	1.455.285,01	0,00	241.900,74
23	Pessoal		1.390.072,79	1.390.072,79	0,00	0,00
24	Estado e outros entes públicos		686.131,48	704.554,59	0,00	18.423,11
25	Financiamentos obtidos		300.000,00	300.000,00	0,00	0,00
26	Fund \ Patrim \ Doadores \ Associados \ Memb		133.009,37	127.007,37	6.402,00	0,00
27	Outras contas a receber e a pagar		3.517.093,14	3.751.305,14	0,00	234.211,99
28	Diferimentos		32.424,84	47.574,17	0,00	15.149,36
		Soma Líquida	9.112.569,80	9.598.047,76	24.908,24	509.686,20
41	Investimentos financeiros		3.422.941,67	962.135,67	2.460.806,00	0,00
47	Activos fixos tangíveis		7.833.949,39	2.800.392,08	5.033.156,01	0,00
		Soma Líquida	11.256.031,06	3.762.500,58	7.493.622,05	0,00
51	Fundos		2.758.204,99	2.660.703,59	0,00	250.000,00
53	FRI - Fundo de Reserva para Investimento		28.464,31	2.097.626,30	0,00	2.460.962,61
56	Resultados transitados		0,00	995.566,56	0,00	445.566,96
59	Subsídios		231.486,67	5.100.258,19	0,00	6.877.373,37
		Soma Líquida	3.029.917,59	11.067.736,08	0,00	8.037.803,09
62	Fornecimentos e serviços externos		1.707.820,01	5.545,67	1.702.274,34	0,00
63	Gastos com o pessoal		2.057.222,31	1.334,70	2.055.887,61	0,00
64	Gastos de depreciação e de amortização		282.852,07	4.462,07	278.420,00	0,00
68	Outros gastos e perdas		65.010,00	0,00	45.018,09	0,00
69	Gastos e perdas de financiamento		16.978,52	134,61	16.845,91	0,00
		Soma Líquida	4.109.907,09	12.456,20	4.097.448,09	0,00
72	Prestações de serviços		607.816,56	1.809.698,37	0,00	1.201.881,81
75	Subsídios à exploração		0,00	2.759.470,08	0,00	2.759.470,08
76	Reversões		0,00	2.687,65	0,00	2.687,65
78	Outros rendimentos e ganhos		1.149,40	461.450,84	0,00	462.301,48
		Soma Líquida	608.965,96	5.035.346,93	0,00	4.491.880,97
81	Resultado líquido do período		445.566,96	445.566,96	0,00	0,00
		Soma Líquida	445.566,96	445.566,96	0,00	0,00
		Soma Líquida	39.945.966,09	39.945.966,09	13.039.370,26	13.039.370,26

Fundação AFID Diferença
Conselho Executivo

Fundação AFID - Diferença

Mapa de investimentos efectuados em 2015

Valor de aquisição dos ativos fixos tangíveis

Rubrica	Saldo em 2014	Aquisições	Desinvestimentos	Saldo em 2015
Terrenos e recursos naturais	527 573,87	7 482,08	0,00	534 385,55
Edifícios e outras construções	4 839 388,14	53 392,82	0,00	4 892 560,35
Equipamento básico	1 121 106,86	17 642,14	0,00	1 138 749,00
Equipamento de transporte	192 010,21	0,00	0,00	192 010,21
Equipamento administrativo	315 055,07	0,00	0,00	315 055,42
Outros ativos fixos tangíveis	18 704,99	0,00	0,00	18 704,99
Investimentos em curso	0,00	0,00	0,00	0,00
	7 229 839,32	138 467,04	0,00	7 488 130,56

Valor amortizado dos ativos tangíveis

Rubrica	Saldo em 2014	Amortizações do ano	Abates	Saldo em 2015
Edifícios e outras construções	1 035 512,80	109 837,85	0,00	1 145 350,49
Equipamento básico	439 134,92	110 900,54	0,00	549 978,32
Equipamento de transporte	132 406,81	16 374,11	0,00	141 580,38
Equipamento administrativo	315 550,75	2 805,17	0,00	318 355,67
Outros ativos fixos tangíveis	18 704,99	0,00	0,00	18 704,99
	2 100 251,55	239 918,07	0,00	2 340 939,65

Investimentos em Projetos - Aumentos no exercício

Rubrica	Aquisições 2015
Centro Social Reabilitação de Zandu Jú - CSRZJ	
Equipamento Básico - Móveis e Equipamento Diverso	9 223,05
Equipamento Básico - Louças de cozinha (5)	597,00
Equipamento Básico - Frigorífico Arcas Industrial	600,00
Equipamento Básico - Outros Ativos	26 958,10
	36 858,20
Para AFID Europa - Alfragide	
Edifícios e outras construções - Trabalhos de remodelação no rés-do-chão do Alfragide	21 156,97
	21 156,97
Formação profissional - Alfragide	
Equipamento Básico - Mapara Rápido e Folio TEKTAS (2)	853,36
	853,36
Edifícios e outras construções - Projeto Creche de Arouca, nº 9 - Horsens (Dinamarca)	39 048,35
Valor do investimento ocorrido neste exercício	338 494,24

Fundação AFID Diferença
Conselho Executivo

No seguimento da constituição do FRI – Fundo de Reserva para Investimentos da Fundação AFID Diferença, no exercício de 2014, indica-se neste documento a evolução do mesmo durante os exercícios de 2014 e 2015

A) Valores registados na rubrica 55. FRI Fundo de Reserva Investimento

	2015	2014
Saldo Inicial do FRI a 1 de Janeiro	1 900 000,00	0,00
Constituição do FRI	0,00	1 450 000,00
Rendimentos efectivados durante o exercício	511 303,63	450 000,00
Rendimentos não efectivados do FRI durante o exercício	21 699,18	0,00
Utilizações efectuadas durante o exercício	0,00	0,00
Saldo final do FRI a 31 de Dezembro	2 433 002,81	1 900 000,00

B) Reforço do FRI efetuado nos exercícios

	2015	2014
Apuramento do resultado líquido do exercício	1 511 516,01	1 592 610,00
Transferência para o FRI de 30%	511 303,63	450 000,00

C) Aplicações Financeiras do FRI - Fundo de Reserva para Investimento da Fundação AFID Diferença

Instituição financeira	Tipo de aplicação	Data de vencimento	Valor
[illegible]			
[illegible]	Depósito a prazo	17-04-15	[illegible]
[illegible]	Depósito a prazo	29-04-15	150 000,00
BIC	Depósito a prazo	04-04-15	200 000,00
Pax	Depósito a prazo	05-04-15	900 000,00
			1 450 000,00
Aplicações financeiras do FRI a 31/12/2014			
[illegible]	Depósito a prazo	17-04-15	500 000,00
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	Depósito a prazo	18-04-15	100 000,00
BIC	Depósito a prazo	30-04-15	150 000,00
[illegible]	Depósito a prazo	30-04-15	200 000,00
[illegible]	[illegible]	[illegible]	900 000,00
			1 900 000,00
Aplicações financeiras do FRI a 31/12/2015			
[illegible]	Depósito a prazo	16-03-16	500 000,00
[illegible]	Depósito a prazo	30-03-16	150 000,00
[illegible]	Depósito a prazo	31-03-16	200 000,00
[illegible]	Depósito a prazo	31-03-16	150 000,00
BPI	Depósito a prazo	31-03-16	150 000,00
BIC	Depósito a prazo	31-03-16	150 000,00
[illegible]	Depósito a prazo	31-03-16	150 000,00
[illegible]	Depósito a prazo	31-03-16	150 000,00
BII	Depósito a prazo	31-03-16	150 000,00
[illegible]	[illegible]	[illegible]	433 002,81
			2 433 002,81

D) Rendimentos auferidos pelo FRI no exercício de 2015

Instituição financeira	Tipo de aplicação	Valor
[illegible]	Depósito a prazo	9 956,98
[illegible]	Depósito a prazo	9 697,26
Novo Banco	Obrigações estruturadas	5 750,28
BPI	Depósito a prazo	351,76
BII	Depósito a prazo	1 810,81
Novo Banco	Depósito a prazo	5 750,51
		31 039,18

Fundação AFID "Diferença"
Conselho de Administração